Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju
Primorsko-goranske županije
Hospital for medical rehabilitation

Thalassotherapia
CRIKVENICA

THALASSOTHERAPIA Crikvenica
Gajevo šetalište 21 - 51260 Crikvenica - Hrvatska
Tel. +385 51 407 666 | Fax. +385 51 785 062
Email: info@thalasso-ck.hr | www.thalasso-ck.hr

PLAN I PROGRAM RADA ZA 2026.

THALASSOTHERAPIA CRIKVENICA
SPECIJALNA BOLNICA ZA MEDICINSKU REHABILITACIJU
PRIMORSKO-GORANSKE ŽUPANIJE



Crikvenica, prosinac 2025.

SADRŽAJ

1. OPĆI PODACI O THALASSOTHERAPIJI CRIKVENICA 3
   - 1.1. DJELATNOST, MISIJA I VIZIJA 4
   - 1.2. ORGANIZACIJSKI USTROJ 5
   - 1.3. KADROVSKI PODACI 7
   - 1.4. SMJEŠTAJNI KAPACITETI TE KAPACITETI KUHINJE I RESTORANA 9
   - 1.5. SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNA DJELATNOST 13

2. CILJEVI POSLOVANJA THALASSOTHERAPIJE CRIKVENICA U 2026. GODINI 15

3. PLAN PRIHODA U 2026. 15
   - 3.1. PLAN BROJA NOĆENJA I PRIHODA OD NOĆENJA NA TRŽIŠTU 15
   - 3.2. PLAN BROJA NOĆENJA I PRIHODA NA STACIONARNOM LIJEČENJU (ODRASLI I DJECA) 16
   - 3.3. PLAN RADA ODJELA SPEC.-KONZ. ZDRAVSTVENE ZAŠTITE 17
   - 3.4. PLAN PRIHODA OD ZAKUPA 19
   - 3.5. PLAN PRIHODA IZ PRORAČUNA PGŽ 19
   - 3.6. PLAN PRIHODA OD NADLEŽNIH MINISTARSTAVA I FONDOVA EU 23
   - 3.7. OSTALI PRIHODI 23

4. PLAN RASHODA U 2026. 23
   - 4.1. PLAN MATERIJALNIH RASHODA 24
   - 4.2. PLAN RASHODA ZA ZAPOSLENE 24
   - 4.3. PLAN RASHODA ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE 24

5. PRIJEDLOZI UNAPREĐENJA RADA BOLNICE 25
6. PROJEKT „ULAGANJE U MODERNIZACIJU SMJEŠTAJNIH KAPACITETA THALASSOTHERAPIE CRIKVENICA U CILJU RAZVOJA LJEČILIŠNOG I WELLNESSS TURIZMA“ 28
7. PLAN EDUKACIJA 30
8. PLAN ZAPOŠLJAVANJA 32
9. PLAN RADA ODSJEKA ZDRAVSTVENOG TURIZMA 33
10. PLAN RADA ODJELA TEHNIČKIH POSLOVA 34

1. OPĆI PODACI O THALASSOTHERAPIJI CRIKVENICA

Thalassotherapia Crikvenica (dalje u tekstu: Bolnica), specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije djeluje na adresi Gajevo šetalište 21 u Crikvenici. Vlasnik i osnivač je Primorsko-goranska županija. Bolnica je zdravstvena ustanova kategorizirana od strane Ministarstva zdravstva u III. kategoriju. Svoj bolnički ugovorni kapacitet sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za pružanje zdravstvene zaštite na sekundarnoj razini temelji na participaciji u Mreži javne zdravstvene službe.

Prema odredbi članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24, 102/25), Upravno vijeće donosi Program rada i razvoja.

Osnivanje i način rada odnosno poslovanje zdravstvenih ustanova, propisano je odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti. Značajniji izvor sredstava za obavljanje djelatnosti su prihodi iz državnog proračuna ostvareni na temelju ugovorenog odnosa s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (HZZO).

Statut Bolnice donesen je u veljači 2005., izmjene i dopune Statuta donesene su u siječnju 2007., svibnju 2008. i srpnju 2009., sukladno izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti. U svibnju 2010. donijet je Pročišćeni tekst Statuta koji sadrži sve navedene izmjene i dopune.

Izmjene Statuta donesene su u veljači 2013., kolovozu 2013. i studenom 2018., također sukladno izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti. Pročišćeni tekst Statuta donesen je u prosincu 2019. Također su 31. svibnja 2022. donesene Izmjene Statuta temeljem Odluke o promjeni i proširenju djelatnosti zdravstvene ustanove osnivača od 14. srpnja 2022. slijedom čega je utvrđen i Pročišćeni tekst Statuta 21. rujna 2022.

Posljednje izmjene i dopune Statuta donesene su 15. srpnja 2024. te je Osnivač donio Odluku o davanju suglasnosti na isti 22. srpnja 2024. slijedom čega su izmjene i dopune stupile na snagu 30. srpnja 2024. U svrhu provedbe upisa izmjena i dopuna u registar Trgovačkog suda utvrđen je pročišćeni tekst Statuta 26. rujna 2024. čime je prestao važiti raniji pročišćeni tekst Statuta od 21. rujna 2022. sa svim radnijim izmjenama i dopunama.

Tijela Bolnice su upravno vijeće, ravnatelj, stručno vijeće, stručni kolegij, etičko povjerenstvo, povjerenstvo za lijekove, povjerenstvo za kvalitetu, povjerenstvo za kontrolu bolničkih infekcija te povjerenstvo za unutarnji nadzor.

Upravno vijeće upravlja Bolnicom, ima sedam članova i čine ga predstavnici osnivača (predsjednik i tri člana), Republike Hrvatske (jedan član), radnika Bolnice (dva člana). Članovi Upravnog vijeća imenuju se na mandat od četiri godine. Ravnatelj organizira i vodi poslovanje, predstavlja i zastupa Bolnicu i odgovoran je za zakonitost rada. Ravnatelj Bolnice ima zamjenika i pomoćnika za sestrinstvo-glavnu sestru Bolnice koji mu pomažu u radu. U slučaju kad ravnatelj nema završen sveučilišni diplomski studij zdravstvenog usmjerenja, prema Statutu, zamjenik ravnatelja obavlja poslove organizacije i vođenja stručno-medicinskog rada.

Ravnateljica je od 2. ožujka 2020. godine Nataša Manestar. Imenovalo ju je upravno vijeće nakon provedenog natječaja. Obzirom na istek četverogodišnjeg mandata na koji je imenovana ravnateljica Upravno vijeće raspisalo je javni natječaj za imenovanje ravnatelja te je po provedenom postupku Nataša Manestar ponovno imenovana na novi mandat od četiri godine zaključno do 1. ožujka 2028.

Stručno vijeće je savjetodavno tijelo ravnatelju koje odlučuje o pitanjima iz područja stručnog rada Bolnice. Pored Statuta su doneseni Pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji, Pravilnik o radu, Pravilnik o radnom vremenu, Pravilnik o unutarnjem nadzoru, Pravilnik o provođenju postupaka jednostavne nabave, Procedure naplate prihoda, Procedure u vezi s postupcima nabave, Procedure zaprimanja računa, njihove provjere i pravovremenog plaćanja, procedure stvaranja ugovornih obveza.

Stupanjem na snagu novog Zakona o plaćama u državnoj službi i javnim službama Odlukom Upravnog vijeća od 29. veljače 2024. stavljene su izvan snage pojedine odredbe odluka i općih akata na temelju kojih se isplaćuje plaća odnosno dodaci na plaću te novčane nagrade za radne rezultate i uspješnost u radu. Također je radi usklađivanja sa prednjim zakonom kao i radi prevođenja koeficijenata i naziva radnih mjesta sukladno Uredbi o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama koja je stupila na snagu 1. ožujka 2024. proveden postupak izmjene ugovora o radu za sve radnike na radim mjestima u svim ustrojstvenim jedinicama bolnice.

Rad potpunog usklađivanja s novim Zakonom o plaćama u pogledu odredbi kojima je regulirana plaća, dodaci i isplata 30. srpnja 2024. utvrđene su i Izmjene i dopune promjene Pravilnika o radu.

Također je iz razloga jer su u bolnici bila na snazi dva opća akta kojima se regulira provođenje postupaka jednostavne nabave - Pravilnik o provedbi postupaka jednostavne nabave roba, radova i usluga broj: 01-84-1/I-2017 od 30.6.2017. i Pravilnik o izmjenama i dopunama od 1.6.2023. te Uputa o postupanju u nabavi roba, radova ili usluga na snazi od 1.6.2023. bolnica uskladila svoje postupanje s člankom 15. stavak 2. Zakona o javnoj nabavi te je 29. kolovoza 2024. donesen novi Pravilnik o provedbi postupaka jednostavne nabave kojim se sveobuhvatno uređuje postupanje u postupcima jednostavne nabave obzirom da je provođenje postupaka javne nabave u cijelosti regulirano Zakonom o javnoj nabavi i odgovarajućim pravilnicima kao provedbenim propisima .

Obzirom na stupanj na snagu novog Pravilnika o sadržaju i načinu vođenja evidencije o radnicima zaposlenim kod poslodavca koji se primjenjuje od 1. listopada 2024. donesene su Izmjene pravilnika o načinu evidentiranja dolazaka na rad, odlaska s rada i izlaska tijekom radnog vremena radnika u ustrojstvenim jedinicama bolnice 26. rujna 2024.

Budući da je Zakon o plaćama u državnoj službi i javnim službama propisao i obvezu donošenja novog pravilnika o unutarnjem redu odnosno općeg akta o sistematizaciji radnih mjesta od strane čelnika odnosno upravljačkog tijela javne službe 12. studenog 2024. donesen je i usvojen novi Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta koji je stupio na snagu 13. prosinca 2024.

1.1. DJELATNOST, MISIJA I VIZIJA

Predmet poslovanja bolnice po posljednjim Izmjenama Statuta i utvrđenim pročišćenim tekstom, po dobivenoj suglasnosti osnivača i rješenju Ministarstva zdravstva o sukladnosti sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti bolnica je upisala u registar Trgovačkog suda kao predmet svojeg poslovanja slijedeće djelatnosti: bolnička djelatnost fizikalne medicine i rehabilitacije, specijalističko - konzilijarna zdravstvena zaštita fizikalne medicine i rehabilitacije, otorinolaringologije, opće interne medicine, pulomologije, kardiologije, pedijatrije, dermatologije i venerologije, reumatologije, respiratorna rehabilitacija djece, djelatnost medicinske biokemije i laboratorijske dijagnostike, opskrba lijekovima i medicinskim proizvodima (bolnička ljekarna), organiziranje i održavanje stručnih sekcija, simpozija, stručnih

tečajeva, seminara, nastavna djelatnost za potrebe nastavnih ustanova zdravstvenog usmjerenja, djelatnost fizikalne terapije, djelatnost hiperbarične medicine , zdravstveni turizam: pružanje zdravstvenih usluga – dijagnostičkih i terapijskih postupaka, zdravstvene njege te postupaka medicinske rehabilitacije uz pružanje ugostiteljskih usluga i usluga u turizmu.

Tijekom 2025. započet je proces proširenja postojećih djelatnosti na dnevnu bolnicu iz djelatnosti dermatologije i venerologije te pedijatrije u skladu s važećom Mrežom javne zdravstvene službe.

Rješenjem Ministarstva zdravstva utvrđeno je da bolnica ispunjava i zahtjeve za pružanje lječilišnih usluga u zdravstvenom turizmu kao talasoterapijsko liječilište i klimatsko liječilište, a također ishodovano pozitivno mišljenje Ministarstva zdravstva za grupe programa medicinskog wellnesa koji uključuju sadržaj za fizio programe, programe dišnih sustava te programe wellbeing koji uključuju i plan provedbe te multidisciplinarni tim koji će ga provoditi.

Misija Bolnice je da djeluje kao zdravstveni rehabilitacijski centar za prevenciju, dijagnostiku, liječenje i rehabilitaciju respiratornih, alergijskih i kožnih bolesti djece i odraslih, bolesti lokomotornog sustava djece i odraslih, poremećaja prehrane i bolesti koje se mogu liječiti hiperbaričnom oksigenacijom (baromedicina). Cilj je svakako postići prepoznavanje bolnice kao nacionalne ustanove za respiratornu rehabilitaciju i rehabilitaciju ortopedskih bolesnika u smislu fizikalne i rehabilitacijske medicine.

Vizija Bolnice je profiliranje ustanove u rehabilitacijski centar izvrsnosti, gdje holistički pristup korisnicima bolničkih usluga omogućuje povećanje kvalitete života. Način ostvarivanja misije je individualni pristup pacijentu, s multidisciplinarnim profesionalnim angažmanom. Posebna pažnja posvetit će se stalnom ulaganju u obrazovanje i osposobljavanje zaposlenika, jer svatko na svoj način, od medicinskog do nemedicinskog, tehničkog i drugog stručnog osoblja, ima priliku učiniti nešto bolje i može utjecati na to da usluge budu vrhunske, pristupačnije i kvalitetniji i zadovoljniji korisnici. Želimo da se naši pacijenti osjećaju sigurno, ugodno i dobrodošlo u svakom trenutku.

1.2. ORGANIZACIJSKI USTROJ

Stupanjem na snagu Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih, Bolnica je ustrojena kroz slijedeće organizacijske jedinice:

I. Ravnateljstvo
II. Medicinske ustrojstvene jedinice
III. Nemedicinske ustrojstvene jedinice

Detaljan organizacijski ustroj iskazan je u slijedećoj organizacijskoj shemi.

1. RAVNATELJSTVO

1.1. JEDINICA CENTRALNOG NARUČIVANJA

2. MEDICINSKE USTROJSTVENE JEDINICE

2.1. ODJEL FIZIKALNE MEDICINE I REHABILITACIJE
2.2. ODJEL REHABILITACIJE DJECE
2.3. ODJEL SPECIJALISTIČKO KONZILIJARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE (SKZZ)

2.3.1. Odsjek inhalatorij
2.3.2. Odsjek ambulantne fizioterapije
2.3.3. Dnevna bolnica
2.3.4. Ambulante
2.3.4.1. Ambulanta za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
2.3.4.2. Ambulanta za pedijatriju
2.3.4.3. Ambulanta za pulmologiju
2.3.4.4. Ambulanta za otorinolaringologiju
2.3.4.5. Ambulanta za kardiologiju
2.3.4.6. Ambulanta za dermatovenerologiju
2.3.4.7. Ambulanta za psihologiju
2.3.4.8. Ambulanta za urologiju

2.4. ODJEL ZA UNAPRIJEĐENJE KVALITETE ŽIVOTA, PREVENTIVNE I REHABILITACIJSKE MEDICINE TE ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKOG RADA

2.5. JEDINICA ZA KONTROLU KVALITETE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.6. JEDINICA ZA OPSKRBU LIJEKOVIMA

3. NEMEDICINSKE USTROJSTVENE JEDINICE

3.1. ODJEL KOMERCIJALNIH POSLOVA
3.1.1. Odsjek prijema
3.1.2. Odsjek održavanja čistoće
3.1.3. Odsjek wellness usluga

3.2. ODJEL PREHRANE I POSLUŽIVANJA
3.2.1. Odsjek pripreme hrane
3.2.2. Odsjek posluživanja

3.3. ODJEL TEHNIČKIH POSLOVA, ODRŽAVANJA I INFORMATIKE
3.3.1. Odsjek informatike
3.3.2. Odsjek tehničkih poslova i održavanja

3.4. ODJEL EKONOMSKO-FINANCIJSKIH POSLOVA
3.4.1. Odsjek financijske operative, plana i analize
3.4.2. Odsjek računovodstveno-knjigovodstvenih poslova
3.4.3. Odsjek nabave

3.5. ODJEL ZA PRAVNE, OPĆE I KADROVSKE POSLOVE
3.5.1. Odsjek za kadrovske poslove
3.5.2. Odsjek za opće poslove

Novim Pravilnikom nazivi i uvjeti kod pojedinih radnih mjesta uređeni su sukladno Uredbi o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama dok su u odnosu na postojeću sistematizaciju radnih mjesta izvršene manje promjene u preraspodjeli radnih mjesta unutar pojedinih ustrojstvenih jedinica ili među njima, ali bez povećanja broja izvršitelja, tako da broj sistematiziranih radnih mjesta ostaje isti.

1.3. KADROVSKI PODACI

U Bolnici je koncem 2025. ukupno u radnom odnosu 184 radnika od čega na neodređeno vrijeme 160 radnika i 24 radnika na određeno vrijeme.

Na neodređeno vrijeme u radnom odnosu je sveukupno 82 zdravstvenih radnika te 78 nezdravstvenih radnika dok je 15 zdravstvenih i 9 nezdravstvenih radnika u radnom odnosu na određeno vrijeme.

Prijem radnika na neodređeno vrijeme vršen je temeljem prethodno pribavljenih suglasnosti Upravnog vijeća i nadležnog upravnog odjela za zdravstvo osnivača bolnice te po prethodno dobivenoj suglasnosti Ministarstva zdravstva, temeljem provedenih javnih natječaja, uvažavajući uvjete i razloge propisane Odlukom o

zabrani novog zapošljavanja službenika i namještenika u javnim službama.

U razdoblju od siječnja do prosinca 2025. u radni odnos primljeno je sveukupno 29 zaposlenika od čega je 19 radnika zdravstvene struke, a 10 nezdravstvene struke.

Temeljem ugovora o radu na neodređeno vrijeme zaposlena su sveukupno 4 radnika, a na određeno vrijeme zaposleno je 25 radnika. U istom razdoblju iz ustanove je otišlo sveukupno 18 radnika od čega 10 radnika zdravstvene struke, a 8 radnika nezdravstvene struke.

Od 10 radnika zdravstvene struke zbog isteka ugovora o radu otišla su 5 radnika, 2 radnika zbog sporazumnog prestanka radnog odnosa i odlaska na rad u drugu ustanovu, te za 3 radnika ostvarenjem prava na odlazak u mirovinu.

Od 8 nezdravstvenih radnika za 6 radnika radni odnos prestao je istekom ugovora o radu, za 1 radnika je radni odnos prestao sporazumnim raskidom radnog odnosa, a 1 radni odnos prekinut je smrću radnice.

Tijekom 2025. pripravnički staž u Bolnici završila su dva zdravstvena radnika i to jedan fizioterapeutski tehničar i jedan prvostupnik fizioterapije.

Temeljem Plana prijema pripravnika – zdravstvenih radnika Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske Klasa: 500-02/25-08/21 Urbroj: 534-07-2/1-25-16 od 18.6.2025. za zapošljavanjem pripravnika prvostupnik/ica fizioterapije – 4 izvršitelja i fizioterapeutska tehničara – 2 izvršitelja proveden je javni natječaj i postupak prijema na pripravnički staž te je s odabranim kandidatima zaključen ugovor o radu na određeno vrijeme.

Sukladno Planu specijalizacija za 2024. godinu odobrenom od Ministarstva zdravstva KLASA: 131-01/24-01/42 URBOROJ: 534-07-2-2/7-24-02 od 15.09.2024. bolnica je 2025. raspisala javni natječaj za izbor pristupnika/ice za upućivanje na specijalizaciju iz otorinolaringologije i kardiologije te je po provedenom javnom natječaju odabrana kandidatkinja za upućivanje na specijalističko usavršavanje iz područja otorinolaringologije počev od 24.11.2025. dok nije realizirana specijalizacija iz kardiologije zbog odustanka kandidatkinje.

Rješenjem Ministarstva zdravstva KLASA: UP/I-131-04/25-01/41 URBROJ: 534-07-1.1/9-25.02 od 9. travnja 2025. zdravstvenoj radnici zaposlenoj na neodređeno puno radno vrijeme na radnom mjestu liječnik specijalist pedijatar odobrena je uža specijalizacija iz pedijatrijske alergologije i kliničke imunologije te je ista upućena na usavršavanje.

Također je jedan liječnik završetkom poslijediplomskog specijalističkog studija Biomedicina Sveučilišta u Rijeci, Medicinski fakultet KLASA: 643-03725-01/157 URBROJ: 2170-

1-42-02-1-25-1 dana 17.10.2025. obranio doktorski rad te stekao akademski stupanj doktora znanosti – dr.sc.biomed. iz znanstvenog područja Biomedicina i zdravstvo, znanstvenog polja Temeljne medicinske znanosti.

U svrhu završetka poslijediplomskog doktorskog studija za jednog liječnika zaključkom Stručnog vijeća Bolnice sa 162. sjednice održane 25.6.2025. po Odluci ravnatelja broj: 18-7-1/1-2025 od 18.7.2025. odobreno je financiranje cjelokupno preostalog iznosa troška u visini od 2.480,00 eur studija liječnika te je u prednju svrhu zaključen ugovor o međusobnim pravima i obvezama.

U 2025. procjenjuje se mjesečna potreba za 8 liječnika specijalista vanjskih suradnika. Razlog rada vanjskih specijalista je potreba za povećanim opsegom rada radi obveza prema HZZO-u iz 2020., nastalih zbog prekida rada uslijed proglašenja epidemije. Osim navedenog suradnja s vanjskim liječnicima neophodna je i radi nemogućnosti zapošljavanja specijalista kardiologije, bez obzira na stalno objavljivanje natječaja za zapošljavanje.

U svrhu realizacije projekta koji se financira iz fondova Europske unije broj: NPOO.C1.6.R1-I1.01-V3.0008 ulaganje u modernizaciju smještajnih kapaciteta Thalassotherapie Crikvenica u cilju razvoja lječilišnog i wellness turizma za kontinuirano obavljanje poslova u smještajnom objektu Smiljka i terapeutskom bazenu te wellnesu tijekom 2026. planira se provesti postupak zapošljavanja 4 dodatna radnika (spremačica, recepcioner, fizioterapeutski tehničar i maser) kako je predviđeno sadržajem studije izvedivosti s CBA analizom.

Tablica 1.: Struktura radnika Bolnice po stručnoj spremi

ORGANIZACIJSKA JEDINICA	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUPNO
RAVNATELJSTVO	**5**		**1**		**6**
JEDINICA ZA CENTRALNO NARUČIVANJE		**1**	**2**		**3**
JEDINICA ZA KVALITETU	**2**				**2**
ODJEL FIZIKALNE MEDICINE I REHABILITACIJE	**1**	**11**	**9**		**21**
ODJEL REHABILITACIJE DJECE	**1**	**1**	**7**		**9**
ODJEL SKZ	**2**				**2**
ODSJEK INHALATORIJ		**1**	**4**		**5**
ODSJEK AMBULANTNE FIZIOTERAPIJE		**19**	**6**		**25**
AMBULANTA ZA FIZIKALKNU MEDICINU I REHABILITACIJU	**5**		**3**		**8**
AMBULANTA ZA PEDIJATRIJU	**2**	**2**	**1**		**5**
AMBULANTA ZA PULMOLOGIJU	**2**	**2**			**4**
AMBULANTA ZA ORL		**1**			**1**
AMBULANTA ZA KARDIOLOIGIJU	**2**	**3**			**5**
AMBULANTA ZA DERMATOVENEROLOGIJU	**1**				**1**
					97
ODJEL ZA KOMERCIJALNE POSLOVE	**2**				**2**
ODSJEK PRIJEMA	**1**		**8**		**9**
ODSJEK ODRŽAVANJA ČISTOĆE			**2**	**29**	**31**
ODSJEK WELLNES USLUGA			**2**		**2**
ODSJEK PRIPREME HRANE			**8**	**6**	**14**
ODSJEK POSLUŽIVANJA HRANE			**12**		**12**
ODJEL TEHNIČKIH POSLOVA, ODRŽAVANJA I INORMATIKE	**1**				**1**
ODSJEK INFORMATIKE	**1**				**1**
ODSJEK TEHNIČKIH POSLOVA I ODRŽAVANJA			**4**		**4**

ODJEL EKONOMSKO – FINANCIJSKIH POSLOVA	**1**				**1**
ODSJEK FINANCIJSKE OPERATIVE, PLANA I ANALIZE	**1**		**2**		**3**
ODSJEK RAČUNOVODSTVENO - KNJIGOVODSTVENIH POSLOVA	**1**		**2**		**3**
ODSJEK NABAVE	**1**		**2**		**3**
ODJEL ZA PRAVNE I KADROVSKE POSLOVE	**1**				**1**
					87
SVEUKUPNO:					**184**

* od 11 prvostupnika fizioterapije na Odjelu fizikalne medicine i rehabilitacije 1 radnica je provostupnica fizioterapije – pripravnica, a od 9 fizioterapeutskih tehničara 1 radnik je fizioterapeutski tehničar - pripravnik

* od 19 prvostupnika fizioterapije na Odsjeku ambulantne fizioterapije 3 radnika su prvostupnici fizioterapije – pripravnici, a od 6 fizioterapeutskih tehničara 1 radnica fizioterapeutski tehničar – pripravnik

1.4. SMJEŠTAJNI KAPACITETI TE KAPACITETI KUHINJE I RESTORANA

Bolnica je smještena na zapadnom dijelu Crikvenice, uz samo more, sa šljunčanom plažom uz 6 km dugu šetnicu, u parku mediteranskog zelenila, idealnom položaju za talasoterapijsko liječenje, oporavak i odmor. Već je prije stotinu godina Crikvenica prepoznata od strane prvih europskih posjetilaca, koji su je, u potrazi za mjestom odmora i oporavka, počeli posjećivati u velikom broju, i to najviše zbog iznimno povoljne klime, blagih zima i umjereno toplih ljeta, povoljnih zračnih strujanja, miješanja morskog i gorskog zraka, čistog zraka bogatog morskim aerosolom te iznimno čistog i plitkog mora.

Vila Dalmacija je smještajni objekt koji sadrži 36 ugodno uređenih dvokrevetnih soba s ili bez dodatnog ležaja, 4 obiteljske sobe i 9 jednokrevetnih soba povezane liftom kroz 9 etaža. Sobe su u potpunosti renovirane 2013. godine na razini hotelskog standarda od 3 zvjezdice. Vila je povezana toplim hodnikom s medicinskim i terapeutskim odjelima Thalassotherapije i zatvorenim bazenom s toplom morskom vodom. Dvokrevetne sobe: kupaonica (tuš/WC/sušilo za kosu), TV/SAT, telefon, Wi-Fi internet, sef, klimatizacija, grijanje, mini hladnjak, mogućnost dodatnog ležaja, balkon, strana prema moru. Obiteljske sobe: kupaonica (tuš/WC/sušilo za kosu), dodatni WC, spavaća soba, dnevni boravak s dva pomoćna ležaja, TV/SAT (u sobi i dnevnom boravku), telefon, Wi-Fi internet, sef, klimatizacija, grijanje, mini hladnjak, dva balkona, strana prema moru. Jednokrevetne sobe: kupaonica (tuš/WC/sušilo za kosu), TV/SAT, telefon, Wi-Fi internet, sef, klimatizacija, grijanje, strana prema parku.

Thalasso SPA centar i frizerski salon smjestili su se u suterenu objekta.

Vila Lovorka- u stogodišnjoj vili koju tek nekoliko metara dijeli od šljunčane plaže i kristalno čistog mora, 2011. godine suvremeno su uređeni apartmani različitih veličina idealni za smještaj obitelji od 2 do 4 osoba. Vila Lovorka ima 7 modernih apartmana koji su raspoređeni u prizemlju, te na prvom i drugom katu objekta. Opremljenost apartmana: kupaonica (tuš/WC/sušilo za kosu), kuhinja (hladnjak, štednjak, mikrovalna pećnica, kuhalo za vodu, pribor za kuhanje, jelo i čišćenje), klimatizacija, grijanje, Wi-Fi internet, TV/SAT. U prizemlju objekta nalaze se dva tipa apartmana:

APP(3+1): 40 m^2, dvokrevetna soba, jednokrevetna soba, dnevni boravak s trosjedom na razvlačenje, terasa, pogled na more.

APP(2+1): 46m^2, dvokrevetna soba, dnevni boravak sa trosjedom na razvlačenje, terasa, pogled na park.

Na prvom katu objekta nalaze se dva tipa apartmana:
APP(3+1): 43 m^2, dvokrevetna soba, jednokrevetna soba, dnevni boravak s trosjedom na razvlačenje, pogled na more.
APP(2+1): 32 m^2, dvokrevetna soba, dnevni boravak sa trosjedom na razvlačenje, pogled na park.
Na drugom katu objekta nalaze se tri apartmana:
APP(3+1): 46 m^2, dvokrevetna soba, jednokrevetna soba, dnevni boravak s trosjedom na razvlačenje, pogled na more.
APP(2+1): 32m^2, dvokrevetna soba, dnevni boravak sa trosjedom na razvlačenje, pogled na park.
APP studio: 25m^2, dvokrevetna soba s dnevnim boravkom, terasa, pogled park.

Vila Smiljka- Za grupne boravke, kampove, škole u prirodi i slične programe, na raspolaganju je Vila Smiljka, koja se nalazi neposredno uz šljunčanu plažu. Objekt koji se sastoji od prizemlja, prvog kata i potkrovlja sadrži ukupno 53 kreveta raspoređenih u 21 sobu s dva do četiri kreveta, etažnim sanitarijama i društvenoj sali s TV/SAT. Vila je opremljen Wi-Fi internetom, a svaka soba ima TV. Položena je na samom moru, a ispred objekta nalazi s igralište za košarku i mali nogomet. Grupi na boravku se kompletan objekt daje na raspolaganje. U prizemlju je ukupno 20 ležajeva u 7 soba (sobe: 2/4, 3/3, 1/2, 1/1), s centralnim sanitarnim čvorovima (muški i ženski). U prizemlju se nalazi i društvena sala sa TV-om. Na prvom katu je 27 ležajeva u 8/3 i 3/1 sobe, također s centralnim sanitarnim čvorom. Na drugom katu (potkrovlje) su sobe: 1/3, 1/2, (sobe bez kupaonice), 1/1 soba s kupaonicom. Centralni sanitarni čvor (WC, tuš kada, lavandin, sušilo za kosu).

Vila Istra je smještajni objekt koji sadrži 33 dvokrevetne soba i 1 jednokrevetnu sobu povezane liftom kroz 5 etaža. Vila je povezana toplim hodnikom s medicinskim i terapeutskim odjelima Thalassotherapije i zatvorenim bazenom s toplom morskom vodom.
Dvokrevetne sobe: kupaonica (tuš/WC/sušilo za kosu), TV/SAT, telefon, Wi-Fi internet, klimatizacija, grijanje, balkon, strana prema moru.
Jednokrevetna sobe: kupaonica (tuš/WC/sušilo za kosu), TV/SAT, telefon, Wi-Fi internet, klimatizacija, grijanje, pogled park.
Uz navedenoga vila Istra sadrži ordinaciju liječnika specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije, dežurnu ambulantu i sobe dežurnog liječnika i sestre.
Od ukupno 67 kreveta u objektu 32 kreveta u 16 soba opremljene su bolničkim krevetima.
U suterenu objekta nalazi se dvorana Kadulja u kojoj se pod stručnim vodstvom fizioterapeuta provodi fizikalna rehabilitacija i caffe bar.

Vila Ružmarinka, „Dječji odjel“, objekt koji se sastoji od prvog kata i potkrovlja sadrži ukupno 84 kreveta raspoređenih u 15 soba s dva do jedanaest kreveta, etažnim sanitarijama i društvenoj sali s TV/SAT. Svaka sobe u prizemlju objekta, njih šest, opremljene su sa TV/SAT, a dvije sobe imaju vlastiti sanitarni čvor (WC/tuš/lavandin). Na prvom katu objekta nalazi se 9 soba sa ukupno 43 kreveta i dva etažna sanitarna čvora (WC/tuš/lavandin).
Objekt uz navedeno sadrži: Odjelu ambulantu, dvije liječničke ordinacije, sobu glavne sestre Odjela i sobu fizioterapeuta. Vila je opremljen Wi-Fi internetom, a u prizemlju nalazi se centralni restoran i kuhinja. Od 2004. godine u Thalassotherapiji djeluje područna škola Osnovne škole Zvonka Cara Crikvenice, tako da školska djeca za vrijeme liječenja ne gube

kontinuitet u nastavi. Tijekom školske godine sobe na prvome katu objekta prenamijenjene su u učionice i zbornicu nastavnika.

Objekt Recepcija je u potpunosti renovirana u 2012. godini. Objedinjava sve službe prijema korisnika (recepcija, služba za centralno naručivanje, trijaža, ured voditelja Odsjeka) na jednom mjestu čime se značajno unapređuje kvaliteta pružanja usluga. Recepcija kompleksa nalazi se u prizemlju, dok se iznad recepcije na 3 kata nalaze multifunkcionalne dvorane.

Dvorane za sastanke kompleksa Thalassotherapije pružaju izvrsnu mogućnost za organizaciju manjih skupova, seminara, prezentacija, predavanja, radionica, sastanaka te raznoraznih događaja. Na raspolaganu su tri dvorane za 60 do 80 korisnika. Dvorane su u potpunosti multimedijalno opremljene i klimatizirane.

Objekt Zdravka se nalazi u središnjem djelu prostora ustanove. Objekt ima prizemlje i jednu etažu te ukupno 317 m^2 korisne površine. U prizemlju se nalazi Kapelica sv. Blaža, ured voditelja odjela općih poslova, informatike, tehničkih poslova i održavanja, prostorija sa serverima i drugom komunikacijskom opremom, skladište medicinskog potrošnog materijala, skladište potrošnog materijala za čišćenje. Na katu se nalaze ured voditeljice odsjeka održavanja čistoće i tri prostorije koje se koriste za potrebe arhive dokumentacije i skladištenja.

Objekt uprave i dvorana se nalazi na krajnjem zapadnom djelu površine ustanove. U prizemlju objekta nalaze se uredi odjela za financijsko-računovodstvene poslove, odjela za pravne i kadrovske poslove i te ravnateljstva. Ukupno sadrži osam ureda, dva prostora za arhivu, čajnu kuhinju i sanitarni čvor.
Na katu je izgrađena višenamjenska dvorana površine 218 m^2 koja sadrži i dva sanitarna čvora. Dvorana služi prvenstveno za potrebe odjela respiratorne rehabilitacije djece ali i za druge korisnike za provođenje različitih oblika fizičkih aktivnosti.

Restoran i kuhinja su smješteni u objektu Ružmarinka u prizemlju objekta. Objekt Ružmarinka inače ima 4 etaže: suteren, prizemlje, prvi kat i potkrovlje. Na čitavoj površini prizemlja smješteni su prostori restoranskih sala i kuhinje. Funkcionalnoj cjelini restorana pripadaju i prostori u suterenu objekta Ružmarinka u kojem su smješteni sanitarni čvorovi za goste restorana i garderobe za konobarsko osoblje. Prilaz sanitarnim čvorovima je stepeništem. Objekt ne sadrži lift. Prostor prizemlja je podijeljen na ulazni hol, nekoliko restoranskih sala, kuhinju i skladišne prostore kuhinje.

Restoran se prostire u prizemlju i funkcionalno je podijeljen u 6 međusobno povezanih prostorija: ulazni hol, prostor za posluživanje s buffet linijom i točionikom te 4 restoranske sale za blagovanje. Sjedeći kapaciteti po pojedinoj sali i ukupno:

Naziv sale	Sjedeći kapacitet	Površina prostora m^2
Dalmacija	120	140
Istra	100	110
Snjeguljica I	70	110
Snjeguljica II	40	70
Ukupno	**320**	**430**

U restoranu se poslužuju gosti na smještaju iz svih smještajnih objekata ustanove. Restoran nije povezan sa smještajnim objektima toplom vezom.

Kuhinja ustanove je centralnog tipa što znači da priprema prehranu za osobe smještene u svim smještajnim objektima ustanove. Kapacitet kuhinje je do 900 obroka dnevno, što odgovara instaliranom smještajnom kapacitetu ustanove. Kuhinja je funkcionalno povezana s restoranom gdje se obroci poslužuju. Kuhinja je podijeljena na prostor za kuhanje, skladišne prostore i prostore za grubu pripremu, garderobe osoblja sanitarne čvorove za osoblje. Operativni procesi i funkcionalni dijelovi kuhinje organizirani su sukladno HACCP standardima. Prostori skladišta povezani su teretnom rampom s objektom na kolnom prilazu u ustanovu za potrebe dostave.

H-objekt s oznakom markice ˝H˝ iz DPU-a područja Thalassotherapije Crikvenica je zgrada u kojoj je koncentrirana velika većina medicinskih sadržaja koje se pružaju u ustanovi pa je stoga taj objekt imenovan kao ˝Medicinski rehabilitacijski centar˝ ustanove. Neto korisne površine 2.243 m^2, objekt zauzima centralnu prostornu poziciju unutar područja ustanove. Povezan je toplim hodnicima s objektima sa sljedećim objektima Vila Istra, Vila Dalmacija, objekt recepcije, inhalatorij i bazen.

Prilaz objektu sa zapada omogućen je rampom blagog pokosa koja zadovoljava uvjete prilaza za osobe s invaliditetom. Vanjska komunikacija s recepcijom na sjevernoj strani vrši se stepeništem. Unutarnja komunikacija s recepcijom omogućena je koridorima koji sadrže stepeništa i tople hodnike ali i liftove putem kojih je moguće zaobići stepeništa čime je olakšan pristup osobama s invaliditetom.
Objekt ima 4 etaže – prizemlje i tri kata. Etaže su povezane s dva lifta i stepeništem.

Kat	Naziv / Namjena prostorije	Količina
Prizemlje	Jedinica za fizioterapiju	4
	Hidroterapija	2
	Masaža	1
	Sanitarni čvorovi	2
	Garderoba spremačica	1
	Hodnik – koridor prema inhalatoriju, ulaz u bazen	1
I.	Izokinetički kabinet	1
	Jedinica za fizioterapiju	6
	Garderoba	1
	Čajna kuhinja	1
	Čekaonica / hodnik	1
	Sanitarni čvorovi	5
	Ordinacija medicinske sestre	3
II.	Ordinacije otorinolaringologa	2
	Kabinet za audiologiju	1
	Ordinacije pulmologa	2
	Kabinet za pulmološku dijagnostiku	1
	Ordinacija za pedijatrijsku pulmologiju	2
	Kabinet za alergološko testiranje	1
	Ordinacija dermatologa	1
	Kabinet za male kirurške zahvate	1
	Sanitarni čvorovi	5
III.	Kabinet za EMNG	1
	Ordinacije kardiologa	2
	Kabinet za ergometriju	1
	Kabinet za UZV srca	1
	Kabinet za holter	1
	Kabinet za dijagnostiku	1

	Čajna kuhinja	1
	Čekaonica / hodnik	1
	Sanitarni čvorovi	5
	Ordinacije specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije	3

Bazen- Zgrada bazena smjestila se ˝u krilu˝ objekta H. Ulaz u bazen nalazi se u samom H – objektu. Neto korisna površina je 285 m^2. Bazen se sastoji od prostora u kojem se smjestila školjka bazena i predprostora u kojem se nalaze svlačionice, sanitarni čvorovi, tuševi i prostor za kupeljara. Školjka bazena dimenzija je 11,40 x 7,40 metara, dubine od 0,68 do 1,55 metara. Bazen je prilagođen za provođenje terapijskih postupaka pacijenata. Morska voda zagrijava se na temperaturu od 32° C. Sadrži i podvodne masaže te stup s mlaznicama.

1.5. SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNA DJELATNOST

Bolnica pruža usluge specijalističkih pregleda, pratećih dijagnostičkih i terapijskih postupaka te rehabilitacijskih programa u sljedećim medicinskim područjima: otorinolaringologija, pulmologija, fizikalna medicina, pedijatrijska područja (pulmologija, alergologija, kardiologija, dermatologija, reumatologija), kardiologija, dermatologija i venerologija. Osim navedenih usluga, unutar kompleksa Bolnice, usluge hiperbarične oksigenacije provodi Poliklinika za baromedicinu i medicinu rada Oxy, kao podzakupac zakupnik.
Djelatnost fizikalne medicine i rehabilitacije pod vodstvom je specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije:

Goran Cvitković, dr.med spec. fizikalne medicine i rehabilitacije.,
Prim. Endi Radović dr.med. spec. fizikalne medicine i rehab., uži specijalist reumatolog,
Nikica Crnčić dr.med. spec. fizikalne medicine i rehabilitacije,
Slavko Dragičević dr.med. spec. fizikalne medicine i rehabilitacije
Violeta Vičević-Srdoč dr.med. spec. fizikalne medicine i rehabilitacije
Jasmina Omeragić dr.med. spec. fizikalne medicine i rehabilitacije
Darian Volarić dr. med. spec. fizikalne medicine i rehabilitacije, te vanjski suradnici:
Vesna Štiglić dr.med. spec. fizikalne medicine
Darko Kraguljac dr.med. spec. fizikalne medicine

Bolnica od samih početaka djelovanja poseban naglasak stavlja na liječenje i rehabilitaciju djece. Specijalističke preglede i dijagnostičke pretrage provode specijalisti pedijatrije:

mr.sc. Milica Zvonarek-Valković dr.med. specijalist pedijatar
Danijel Buljević, dr.med. specijalist pedijatar, uži specijalist pedijatrijske pulmologije
Magda Martedić-Šimac, dr.med. specijalist pedijatar, te vanjski suradnici:
Aleksandar Ovuka, dr.med. spec. pedijatrije, subspec. pedijatar kardiolog i
Gordana Pelčić dr.med.spec. pedijatrije, subspecijalist pedijatrijske alergologije i kliničke imunologije

Djelatnost otorinolaringologije vodi specijalist otorinolaringologije *Božica Magašić dr.med.spec. ORL, uži spec. audiolog te vanjski suradnik Radan Starčević spec. otorinolaringologije, kirurg glave i vrata. U studenom je po rješenju Ministarstva zdravstva specijalizaciju iz otorinolaringologije započela dr.Andrea Blažić Manestar.*
Na djelatnosti kardiologije specijalističke preglede i dijagnostičke pretrage provode specijalisti:

Maja Vunić dr.med.spec. kardiolog
Ivan Klarić, dr.med.spec. interne medicine te vanjski suradnici:

Damir Avdagić, dr.med. spec. interne medicine, uže specijalnosti iz kardiologije
Prim.dr.sc. Juraj Kunišek, med.spec. kardiolog
Bojan Miletić, dr. med. spec. kardiolog

Za djelatnost pulmologije zadužena su dva liječnika specijalista pulmologije: *Violeta Smolčić, dr.med. spec. pulmolog i Višnja Dukić, dr.med. spec. pulmolog te vanjski suradnik Izv.prof.prim.dr.sc. Veljko Flego, dr. med spec. Pulmolog, a u programu plućne rehabilitacije sudjeluju još mr.spec. Zrinka Korotaj Rožmanić, klinički psiholog, spec. kliničke psihologije i Martina Linarić, dipl.ing.nutricionist.*

Djelatnost dermatologije i venerologije obavlja liječnica *Katarina Skender, dr.med. spec. dermatologije i venerologije* te vanjski suradnik Josip Penavić, dr.med., spec.kliničke radiologije za dijagnostičke postupke color dopller vena i arterija.

2. CILJEVI POSLOVANJA THALASSOTHERAPIJE CRIKVENICA U 2026. GODINI

Dugoročni ciljevi Bolnice:

- Održavanje stabilnog poslovanja
- Kontinuirano praćenje i unapređenje kvalitete usluge
- Kontinuirana edukacija osoblja, poticanje izvrsnosti
- Kontinuirano zanavljanje opreme, održavanje prostora i usvajanje novih tehnologija
- Jačanje specijaliziranog medicinskog kadra
- Profiliranje centra izvrsnosti
- Racionalizacija poslovanja
- Podizanje kvalitete rada ključnih stručnih službi
- Kontinuirano podizanje udjela zdravstvenog tržišta u prihodima Bolnice.

Osnovni ciljevi poslovanja u 2026. su:

- Ukupna planirana realizacija dana liječenja i noćenja za 2026. iznosi 68.038 dana liječenja što bi bilo 9,0 % manje u odnosu 2025.
- Na godišnjoj razini planirano je realizirati 26.000 tržišnih noćenja što bi bilo 2% više u odnosu na 2025. godinu.
- U stacionarnoj zdravstvenoj zaštiti planirana realizacija dana liječenja iznosi 42.038 dana liječenja što je 7% više u odnosu na 2025.
- Ostvariti 11.469.419,00 Eura ukupnog prihoda, prenijeti planirani višak prihoda iz prethodnih godina 600.000,00 Eura i realizirati primitak od zaduživanja 250.000,00 Eura
- Ostvariti 12.319.419,00 Eura ukupnog rashoda
- Planirano ostvarenje na Odsjeku stacionarne rehabilitacije odraslih je 1.210 predmeta što predstavlja realizaciju osnovnog limita u iznosu 1.631.719,00 Eur
- Planirano ostvarenje na Odsjeku respiratorne rehabilitacije djece je 950 predmeta što predstavlja realizaciju osnovnog limita u iznosu 1.453.500,00 Eur
- Tijekom 2026. ukupno se planira realizirati 173 000 medicinskih postupaka u specijalističko-konzilijarnoj djelatnosti, što predstavlja realizaciju osnovnog limita u iznosu 2.400.000,00 Eur
- Bruto prihod od smještaja na godišnjoj razini planiran je u iznosu od 1.500.350 Eur što predstavlja povećanje od 4,0 % u odnosu na 2025. godinu

- Na razini godine planira se ostvariti prosječna cijena od 57,7 Eur što bi bilo 3,0 % više u odnosu na 2025. godinu
- Racionalno poslovanje uz smanjenje troškova
- Realizacija projekta „Ulaganje u modernizaciju smještajnih kapaciteta Thalassotherapie Crikvenica u cilju razvoja lječilišnog i wellnesss turizma“
- I dalje uvoditi poboljšanja u radu, izvješćivanju i praćenju rada Bolnice, radi usklađenja s zakonskim obvezama
- Investirati u kapitalna ulaganja u planiranim vrijednostima, te pratiti javne pozive za prijavu projekata uz sufinanciranje EU fondova (primjerice obnova objekta Dalmacija za koji je izrađe projekt adaptacije i uređenja)
- Unaprijediti poslovnaje u segmentu pružanja wellness usluga na tržištu, naročito se orijentirati na lokalno stanovništvo i goste Bolnice
- Završiti implementaciju ISO standarda započetu ranijih godina
- Racionalno upravljati kadrovima i zapošljavanje na vrijeme potreban kadar
- Donositi interne akte u skladu s izmjenama propisa te izmjeniti postojeće u skladu s izmjenama propisa.

Ciljeve poslovanja za 2026. predložili su voditelji organizacijskih jedinica Bolnice. Ravnateljstvo očekuje od svake pojedine organizacijske jedinice svoj doprinos po obujmu i kvaliteti.

3. PLAN PRIHODA U 2026.

Prema Financijskom planu za 2026. ukupni prihodi i primici su planirani u iznosu 11.469.419,00 Eura, uz planirani višak prihoda iz prethodnih godina u iznosu 600.000,00 Eura i primitak od zaduživanja u iznosu od 250.000,00 Eura.

Realizacijom pružanja usluga osiguranicima HZZO-a temeljem ugovora s HZZO-om planira se realizirati prihode u visini od 6.689.769,00 Eura, od čega se 1.133.699,00 Eura odnosi na dopunsko zdravstveno osiguranje i participacije.

Realizacijom pružanja usluga na tržištu planira se realizirati prihode u visini od 1.950.000,00 Eura.

3.1. PLAN BROJA NOĆENJA I PRIHODA OD NOĆENJA NA TRŽIŠTU U 2026.

Prihodi od usluga smještaja i prehrane čine najznačajniji dio prihoda iz poslovanja koje ustanova ostvaruje tržišnim djelovanjem. Primarni motiv dolaska je osobna rehabilitacija ili rehabilitacija člana obitelji. Najznačajnije je tržište Republika Hrvatska. Inozemna tržišta će biti u manjem udjelu, a najvećim udjelom slovenskog tržišta. Cijene su blago povećane u odnosu na 2025. godinu, a determinirane su cijenama konkurencije.

Najveći udio usluga smještaja planira se ostvariti u objektu Vila Dalmacija. Ostali smještajni objekti (Vila Istra, Vila Ružmarinka i Vila Lovorka) bit će dati na raspolaganje za pacijente HZZO-a. Objekt Vila Smiljka je u adaptaciji. Planirani završetak je ljeto 2026. Eventualni prihodi koji

bi se ostvarili u slučaju da se tijekom 2026. objekt stavi u funkciju nisu uračunati u vrijednost noćenja i prihoda.

Osnovni cilj je maksimalna popunjenost raspoloživih kapacita. Prioritet je ostvarivanje plana popunjenosti i realizacije stacionarnih pacijenata radi ostvarivanja bolničkog limita. Preostali kapaciteta nudit će se za prodaju na tržištu.

Planirana realizacija noćenja i prihoda vidljiva je u sljedećoj tablici:

Tablica 2.: Noćenja, prihod i prosječna cijena

	2026.	2025.	2026./2025.
Noćenja po tržišnim segmentima	26.000	25.600	2%
Ambulantni	7.900	7.800	1%
Organizirani	15.500	15.300	1%
Individualni	2.600	2.500	4%
Prihod po tržišnim segmentima	1.500.350	1.440.000	4%
Ambulantni	497.700	480.000	4%
Organizirani	872.650	840.000	4%
Individualni	130.000	120.000	8%
Prosječna cijena	57,71	56,25	3%
Ambulantni	63,00	61,54	2%
Organizirani	56,30	54,90	3%
Individualni	50,00	48,00	4%

3.2. PLAN BROJA DANA LIJEČENJA I PRIHODA NA STACIONARNOM LIJEČENJU

Plan realizacije dana liječenja i broja otpusta ograničen je bolničkim limitom, smještajnim i kadrovskim kapacitetima i potražnjom odnosno brojem pacijenata na listama čekanja. Na raspolaganje će se staviti smještajni kapaciteti u objektima Vila Istra, Vila Ružmarinka i Vila Lovorka, a u pred i posezoni u objektu Vila Dalmacija. Prosječna popunjenost na razini godine planira se u vrijednosti 110 bolničkih postelja.

Postoji tendencija porasta zahtjeva za stacionarnom rehabilitacijom, posebno u segmentu stacionarnog liječenja djece u pratnji s roditeljima. To stavlja pritisak na kapacitete dvokrevetnoh soba a otežava popunjavanje višekkrevetnih soba u objektu Vila Ružmarinka. Time se istiskuju tržišna noćenja i ograničava tržišni prihod. Općenito postoji manjak dvokrevetnih soba s vlastitom kupaonicom odnosno postoji potreba za gradnjom novih smještajnih kapaciteta.

Tablica 3.: Planirano ostvarenje na Odjelu fizikalne medicine i rehabilitacije

Mjesec	fakturirani predmeti	fakturirani dani bolničkog liječenja	planirana vrijednost fakture	planirana vrijednost osnovnog osiguranja
1.	135	2.619	1.350,00	182.250
2.	120	2.328	1.350,00	162.000
3.	90	1.746	1.350,00	121.500
4.	90	1.746	1.350,00	121.500
5.	90	1.746	1.350,00	121.500
6.	90	1.746	1.350,00	121.500
7.	90	1.746	1.350,00	121.500
8.	85	1.688	1.350,00	112.969
9.	90	1.746	1.350,00	121.500
10.	95	1.843	1.350,00	128.250
11.	95	1.843	1.350,00	128.250
12.	140	2.716	1.350,00	189.000
Ukupno	**1.210**	**23.513**		**1.631.719**

Tablica 4.: Planirano ostvarenje na Odjelu rehabilitacije djece

Mjesec	fakturirani predmeti	fakturirani dani bolničkog liječenja	planirana vrijednost fakture	planirana vrijednost osnovnog osiguranja
1.	40	780	1.530,00	61.200
2.	65	1.268	1.530,00	99.450
3.	65	1.268	1.530,00	99.450
4.	70	1.365	1.530,00	107.100
5.	70	1.365	1.530,00	107.100
6.	70	1.365	1.530,00	107.100
7.	140	2.730	1.530,00	214.200
8.	120	2.340	1.530,00	183.600
9.	80	1.560	1.530,00	122.400
10.	100	1.950	1.530,00	153.000
11.	70	1.365	1.530,00	107.100
12.	60	1.170	1.530,00	91.800
Ukupno	**950**	**18.525**		**1.453.500**

3.3. PLAN RADA ODJELA SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

Usluge specijalističkih pregleda i dijagnostičkih postupaka pružaju se od strane iskusnih medicinskih timova sačinjenih od liječnika specijalista ili užih specijalista te posebno educiranih prvostupnica sestrinstva i medicinskih sestara. Dijagnostički postupci provode se sklopu ambulantne dijagnostike u kojem usluge vrše visoko educirane medicinske sestre

specijalizirane za provođenje pojedinih dijagnostičkih postupaka. Terapijske postupke fizioterapije pružaju specijalizirani timovi fizioterapeuta u odsjeku fizioterapije. Postupci inhalacijske terapije provode se u inhalatoriju, najvećem i najmodernijem na Jadranu.

Kod svih djelatnosti usluge se provode samostalno ili u sklopu rehabilitacijskih programa. U djelatnostima fizikalne medicine i rehabilitacije te pedijatrijske pulmologije usluge se dodatno provode na medicinskim odjelima u sklopu bolničkog stacionarnog liječenja. Klijentima koji dolaze iz udaljenih krajeva na ambulantne usluge možemo ponuditi smještaj u našim smještajnim objektima uz obaveznu prethodnu rezervaciju.

Ambulantne usluge u najvećem dijelu pružaju se osiguranicima HZZO-a i naplaćuju se od strane HZZO-a. Tijekom 2026. planira se realizirati 2.400.000 € ili 173.000 medicinskih postupaka.

Tablica 5.: Planirana financijska realizacija osnovnog osiguranja u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti (po djelatnostima)

	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj
FIZIKALNA MEDICINA	99.000	101.000	104.000	105.000	106.000	101.000
KARDIOLOGIJA	100	14.000	15.800	16.000	16.000	14.000
PULMOLOGIJA	29.000	33.000	37.000	36.300	41.000	31.000
OTORINOLARINGOLOGIJA	10.500	18.500	18.900	18.900	17.000	14.000
PEDIJATRIJSKE DJ.	17.500	27.800	28.600	28.600	29.000	21.000
DERMATOLOGIJA	7.000	12.000	12.100	11.900	7.700	8.900
SVEUKUPNO	**163.100**	**206.300**	**216.400**	**216.700**	**216.700**	**189.900**

	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	**Ukupno**
FIZIKALNA MEDICINA	101.000	95.000	106.000	112.000	104.000	98.000	**1.232.000**
KARDIOLOGIJA	14.100	11.000	16.100	15.800	15.400	9.500	**157.800**
PULMOLOGIJA	29.000	29.000	40.000	39.000	34.500	29.500	**408.300**
OTORINOLARINGOLOGIJA	14.000	12.000	18.500	18.900	19.000	10.500	**190.700**
PEDIJATRIJSKE DJ.	21.000	19.000	29.000	28.600	27.800	17.500	**295.400**
DERMATOLOGIJA	8.900	8.000	7.700	12.300	12.300	7.000	**115.800**
SVEUKUPNO	**188.000**	**174.000**	**217.300**	**226.600**	**213.000**	**172.000**	**2.400.000**

Tablica 6.: Planirana realizacija medicinskih postupaka od strane HZZO-a u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti

	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj
FIZIKALNA MEDICINA	8.400	9.400	10.100	9.000	10.200	8.400
KARDIOLOGIJA	500	500	640	780	680	700
PULMOLOGIJA	1.100	1.900	2.200	1.900	1.900	2.000
OTORINOLARINGOLOGIJA	1.100	1.500	2.000	1.910	990	1.450
PEDIJATRIJSKE DJ.	1.050	1.200	1.300	1.170	1.110	980
DERMATOLOGIJA	400	500	460	470	380	270
SVEUKUPNO	**12.550**	**15.000**	**16.700**	**15.230**	**15.260**	**13.800**

	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	**Ukupno**
FIZIKALNA MEDICINA	8.400	6.500	9.500	10.100	8.500	8.500	**107.000**
KARDIOLOGIJA	400	320	870	850	560	550	**7.350**
PULMOLOGIJA	950	1.300	2.530	2.400	2.410	2.300	**114.350**
OTORINOLARINGOLOGIJA	800	1.000	980	2.490	2.060	200	**16.480**
PEDIJATRIJSKE DJ.	1.670	1.150	1.630	1.340	840	1.000	**14.440**
DERMATOLOGIJA	300	160	500	550	450	400	**30.920**
SVEUKUPNO	**12.520**	**10.430**	**16.010**	**17.730**	**14.820**	**12.950**	**173.000**

- *PLAN REALIZACIJE FINANCIJSKOG LIMITA HZZO-a*

Ograničenje realizacije postavljeno je bolničkim limitom koji je definiran od strane HZZO-a i podložan promjenama tijekom godine. Realizacija postupaka u SKZ-u i dana liječenja u stacionaru planirana je na trenutno poznatoj vrijednosti limita u iznosu od 453.997,24 € mjesečno. U slučaju izmjena vrijednosti limita tijekom 2026. godine nužno je provesti usklađivanja i izmjene planiranih aktivnosti u cilju pune realizacije limita.

Tablica 7.: Plan realizacije limita u 2026. godini

Mjesec	**Planirana realizacija**	**Bolnički limit**		**Realizacija limita**	
	osnovno osiguranje	mjesečno	kumulativno	mjesečno	kumulativno
1.	406.550	453.977,24	453.977	-47.427	-47.427
2.	467.750	453.977,24	907.954	13.773	-33.654
3.	437.350	453.977,24	1.361.932	-16.627	-50.282
4.	445.300	453.977,24	1.815.909	-8.677	-58.959
5.	445.300	453.977,24	2.269.886	-8.677	-67.636
6.	418.500	453.977,24	2.723.863	-35.477	-103.113
7.	523.700	453.977,24	3.177.841	69.723	-33.391
8.	470.569	453.977,20	3.631.818	16.592	-16.799
9.	461.200	453.977,24	4.085.795	7.223	-9.576
10.	507.850	453.977,24	4.539.772	53.873	44.297
11.	448.350	453.977,24	4.993.750	-5.627	38.670
12.	452.800	453.977,24	5.447.727	-1.177	**37.492**
Ukupno	**5.485.219**	**5.447.726,84**		**37.492**	

3.4. PLAN PRIHODA OD ZAKUPA

Prihodi od zakupa u 2026. godini planirani su u iznosu od 52.000,00 Eura. Plan je napravljen na temelju sklopljenih ugovora: najam za frizerski salon, najam za barokomoru, najam za ugostiteljski objekt i najam za turističku agenciju.

3.5. PLAN PRIHODA IZ PRORAČUNA PRIMORSKO-GORANSKE ŽUPANIJE

Iz nadležnog proračuna Primorsko-goranske županije u 2026. godini se planira ostvariti prihode u ukupnoj vrijednosti od 194.600,00 Eura.
Od ukupno planiranih prihoda iz županijskog proračuna, za rashode poslovanja planirana su sredstva u iznosu od 41.238,00 Eura, a za financiranje nabave nefinancijske imovine 153.362,00 Eura.
Planirana prioritetna ulaganja za 2026. godinu za Thalassotherapiu Crikvenica iznose 194.600,00 eura.

- Za nastavak projekta skolioze planirana su sredstva u iznosu od 44.600,00 eura.- Program skolioze (trošak bruto plaće 2 fizioterapeuta, potrošnog medicinskog materijala te opreme). Pilot projekt za pravovremeno otkrivanje skolioza kod školske djece uspješno se provodi već dvije godine. Formiran je tim sa specijalistom fizikalne medicine i rehabilitacije, prvostupnikom fizioterapije s usko specijaliziranim znanjem u tretiranju skolioze (Schroth terapija) i usko specijaliziranim znanjem za biofeedback terapiju. Obuhvaćena su djeca dobi od oko 10 godina (djevojčice) i 12 godina (dječake) iz tri osnovne škole s područja Crikvenice, Novog Vinodolskog i Vinodolske općine. Uključuje prvi i kontrolni pregled kod liječnika specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije sa dijagnostikom kralješnice, procjene i evaluacije prvostupnika fizioterapije (procjena hoda, procjena posture, procjena stabilnosti, balansa i propriocepcije, procjena mišićne snage i ostalo potrebno), fizioterapijske intervencije kod detektiranih skolioza i ˝krivih držanja˝, kao prevencije nastanka daljnjih deformiteta kralješnice, u periodu od godine dana po individualno sačinjenom programu za svako dijete.
- Izrada projektne dokumentacije za energetsku obnovu objekta Ružmarinka – 26.000,00 Eura - Objekt Ružmarinka je izgrađen 1922. godine, ima četiri etaže - suteren, prizemlje, kat i potkrovlje. U objektu se nalazi bolnička kuhinja, restoran, uredski prostori te dječji odjel. Tijekom godina izvedeni su brojni radovi uređenja i popravaka unutar objekta, primjerice dječjeg odjela, adaptacije restorana kao i zamjena krovnog pokrova bez promjene krovne konstrukcije. Sustav grijanja je kombiniran odnosno dijelom centralno grijanje lož uljem te dizalica topline u jednom dijelu objekta. Radova na vanjskoj ovojnici zgrade nije bilo prema saznanjima, zadnjih 20 i više godina. Prema Studiji za povećanje energetske učinkovitosti za kompleks SB Thalassotherapije Crikvenica iz 2018. godine, objekt ne zadovoljava zahtjeve Tehničkog propisa o racionalnoj upotrebi energije i toplinskoj zaštiti zgrada. S obzirom da se objekt koristi za veliki broj djelatnosti, te radi značajnu potrošnju energije, predlaže se izraditi projektnu dokumentaciju za energetsku obnovu zgrade, te sa projektom se prijaviti na moguće javne pozive financiranja radova iz EU sredstava.
- Zanavljanje računalne opreme – 10 komada - svi odjeli - 10.000,00 Eura - Zanavljanje osobnih računala zbog dotrajalosti. Računala su iz cca 2012. godine i nemaju mogućnost rada sa novim programima poslovnih i bolničkih sustava, niti mogućnost spajanja na ispisne uređaje - nabava 10 računala.
- Zamjena ventilkonvektora u dvorani Panorama te u dvoranama za provođenje fizikalne terapije u objektu H – 26.000,00 Eura - U dvorani Panorama je početkom 2024. izvršena je sanacija i djelomična rekonstrukcija krovne konstrukcije čime je sanirano prokišnjavanje dvorane. Tijekom 2025. bolnica se prijavila za dobivanje sredstava Ministarstva zdravstva u javnom natječaju za zamjenu dotrajalog poda (parket se

uslijed višegodišnjeg prokišnjavanja uništio). Sredstva su odobrena, te se početkom 2026. planira zamjena poda. Postojeći sustav grijanja i hlađenja dvorane je dizalica topline, međutim 12 podnih ventilkonvektora su u potpunosti dotrajali i neispravni. Dvorana se koristi primarno za provođenje fizioterapije djece na rehabilitaciji u bolnici te odraslih. Osim u dvorani, zbog dotrajalosti potrebno je promijeniti 4 ventilkonvektora u dvoranama za provođenje fizioterapije. Izrađena je projektna dokumentacija i troškovnik.

- Zanavljanje klima uređaja za hlađenje – 18 komada – svi odjeli – 17.000,00 Eura - Bolnica posjeduje preko 190 klima uređaja (od toga većina je starija od 15 godina) u bolesničkim sobama, ambulantama, dvoranama za vježbanje te uredskim prostorima koje osiguravaju primjerene uvjete za boravak i rad tijekom ljetnih mjeseci. Potrebno je svake godine planirati sredstva za zanavljanje najstarijih i dotrajalih uređaja. Bolnica je tijekom zadnjih nekoliko godina nabavljala klima uređaje tek nakon kvara i nemogućnosti popravka što rezultira predugim postupkom nabave, nezadovoljstvom pacijenata i zaposlenika, te je zbog potrebe pravovremenog planiranja i ugovaranja, procijenjena nabava 18 uređaja tijekom godine radi zanavljanja.
- Nabava novog uređaja - Sustav za analizu i procjenu hoda sa 7 senzora - Odsjek ambulantne fizioterapije - 41.000,00 Eura - Sustav za kliničku analizu hoda primjenjiv je kod ortopedskih i neuroloških dijagnoza te služi za kinematičku i dinamičku analizu kretanja udova i zglobova tijekom hodanja ljudskog tijela, pružajući niz vremenskih, geometrijskih i mehaničkih parametara i krivulja. Sustav također raspolaže funkcijom treninga hoda s vizualnom povratnom informacijom, treningom koraka, te treningom kontrole pokreta za različite motoričke obrasce zglobova kuka, koljena i gležnja. Fizioterapeut može pratiti napredak pacijenta i personalizirati terapijski program prema potrebama pacijenta čime se pacijentu pruža kvalitetnija fizioterapijska skrb u kojoj je fizioterapijski proces učinkovitiji. Nabavljanjem sustava za analizu i procjenu postoji mogućnost ugovaranja novog DTP-a (FT004 i FT025). Također nabavom uređaja stječu se uvjeti u kojima bi se pacijentima s mišićno koštanim problemima nudila kompletna usluga kako dijagnostička tako i terapijska.
- Izrada projektne dokumentacije, stručni nadzor i zamjena teretnog dizala u skladištu kuhinje - 30.000,00 Eura - Teretno dizalo nalazi se na ulaznom pristupu krugu bolnice i koristi se isključivo za za dopremu namirnica hrane u kuhinju bolnice. U posljednje vrijeme dizalo je često u kvaru (godina nabave 2002.). Zbog navedenog, dostavni kamioni ulaze u krug bolnice te stvaraju dodatnu gužvu.

Iz decentraliziranih sredstava planira se u iznosu od 280.000,00 Eura sufinancirati slijedeće aktivnosti u 2026.:

- Ličilački radovi – svi odjeli - 15.000,00 Eura (dio od ukupno 23.000,00 eura) -Bolnica od 2019. nema zaposlenog ličioca, te je potrebno svake godine prema prioritetima ugovoriti radove ličenja prostora bolnice (ukupno otprilike 10.000 m2). Osim toga, potrebno je ličiti i rukohvate i ograde u krugu bolnice ponajprije zbog pojave ruzine usred izloženosti blizine mora.
- Ugradnja sustava za hlađenje i odvlaživanje – objekt Inhalacije - 10.000,00 Eura - Sustav ventilacije (ventilacijski kanal sa odgovarajućom opremom) u prostorima inhalatorija je neispravan od ljeta 2025., te prema informacijama servisera ne postoji mogućnost popravka istog zbog starosti uređaja i nemogućnosti dobave dijelova. Uslijed

djelovanja morskog aerosola, potrebno je zamijeniti sustav ventilacije kako bi u najkraćem vremenskom razdoblju omogućili zaposlenicima i pacijentima adekvatne uvjete rada i korištenje prostora. Na ovaj način pristupamo djelomičnom rješavanju problema dotrajalosti ventilacijskog sustava jer postojeća zgrada zahtjeva rekonstrukciju. Koncem rujna 2025. izrađena projektna dokumentacija i troškovnik.

- Zanavljanje medicinske opreme- tjelesni pletizmograf – Ambulanta za pulmologiju – 107.000,00 Eura - Uređaj već nekoliko godina nije u funkciji te se u bolnici ne obavlja navedena pretraga u djelatnosti pulmologije. Uređaj je nabavljen 2009. godine i više nema knjigovodstvenu vrijednost. Zbog nemogućnosti popravka istog, liječnice pulmologice, radi provedbe dijagnostike, predlažu nabavu novog uređaja. Tjelesna pletizmografija je pretraga koja se izvodi u zatvorenoj kabini gdje pacijent putem zvučnika dobiva upute. Nalaz dobiven ovom pretragom pruža uvid u mehaniku disanja, kapacitet i protok zraka kroz dišne puteve.
- Nabava novog uređaja - Magnetna fotelja za tretman inkontinencije – Odsjek ambulantne fizioterapije - 40.000,00 Eura - To je suvremeni uređaj za konzervativno liječenje i terapiju elektromagnetskom stimulacijom kod pacijentica s inkontinencijom urina i disfunkcijama zdjeličnog dna – magnetna stolica. Liječenje nemogućnosti kontrole mokrenja kod žena omogućuje racionalniji pristup obradi i smanjuje broj drugih dijagnostičkih pretraga, što će evidentno unaprijediti kvalitetu zdravstvene zaštite i zadovoljstva pacijentica sa područja naše županije. Koristio bi se na odjelu specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, uz preporuku liječnika specijaliste fizikalne medicine.
- Zanavljanje medicinske opreme - 2 komada Holter EKG – Ambulanta za kardiologiju - 6.000,00 Eura - Holter EKG je dijagnostička metoda koja kontinuirano bilježi električnu aktivnost srca (EKG) tijekom 24 sata ili duže, koristeći mali uređaj s elektrodama pričvršćenim na prsni koš. Koristi se u kardiološkoj dijagnostici i namijenjen je otkrivanju poremećaja srčanog ritma ili prokrvljenosti srca, kao što su aritmije.
- Zanavljanje medicinske opreme - 2 komada Holter KMAT – Ambulanta za kardiologiju - 4.000,00 Eura (dio od ukupno 4.437,00 Eura) - Holter KMAT, ili Holter krvnog tlaka, je 24-satno kontinuirano mjerenje arterijskog tlaka pomoću malog prijenosnog uređaja koji bilježi vrijednosti tlaka tijekom svakodnevnih aktivnosti i sna, te time omogućava detaljniju procjenu krvnog tlaka od standardnih, povremenih mjerenja. Ovom pretragom dobiva se uvid u fluktuacije tlaka tijekom 24 sata kroz sve čovjekove aktivnosti.
- Valjak za glačanje - bolnička praona - 14.000 Eura (dio od ukupno 20.000,00 eura)- Osnovno sredstvo za rad u bolničkoj praoni nabavljeno je 2005. godine i tijekom cijele godine je u radu. Pri zadnjem popravku, promijenjeni su svi termostati te je cijena popravka bila 2.000 Eura.
- Održavanje informatičkog sustava BIS,PIS – svi odjeli - 55.000,00 Eura - U tijeku redovnog poslovanja ustanove, nužno je održavanje bolničkog informacijskog sustava (BIS) i poslovno informacijskog sustava (PIS).
- Instalacija i migracija BIS poslužitelja na novije verzije i sistemski radovi na CDU dodavanje i konfiguriranje domain conrollera u poslovnu domenu – svi odjeli - 29.000,00 Eura - Postojeći informatički sustav bolničkog poslovanja (IBIS) je instaliran 2013. godine a čine ga poslužitelj za bazu podataka (DB server) i poslužitelj za BIS aplikaciju (aplikacijski server). Tijekom godina bolnica je ovaj sustav nadograđivala zbog potreba rada BIS i PIS-a te je u tijeku postupak nabave servera iz EU sredstava.

Zbog razvoja i nadogradnje IBIS-a, te povećanja broja korisnika, naše aktualne verzije operativnih sustava baze podataka i aplikacijskog servera postale su zastarjele i nedostatne. Da bi sustav pravilno i neometano radio potrebno je ažurirati na nove verzije: bazu podataka (Windows SQL Server) i aplikacijski poslužitelj (Windows Server Standard), te migrirati postojeće podatke na nove poslužitelje.

3.6. PLAN PRIHODA OD NADLEŽNIH MINISTARSTAVA I FONDOVA EU

Tijekom 2026. Bolnica će se nastaviti prijavljivati na otvorene natječaje za financiranje iz EU fondova s projektima iz zdravstvene djelatnosti, djelatnosti zdravstvenog turizma, digitalne transformacije i zelene tranzicije te energetske obnove i korištenja obnovljivih izvora energije.

Ministarstvo turizma i sporta je početkom listopada 2022. objavilo Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava za razvoj te zelenu i digitalnu tranziciju javne turističke infrastrukture, na koji se Bolnica javila s projektima rekonstrukcije objekta Smiljka te adaptacije unutarnjeg bazena, a u cilju ulaganja koja povećavaju zeleni i digitalni aspekt kvalitete javne turističke infrastrukture uz smanjenje utjecaja na okoliš. Bolnici su dodijeljena bespovratna sredstva u iznosu od 5.030.599,24 Eura kao najviši mogući iznos sufinanciranja ukupno utvrđene vrijednosti prihvatljivih izdataka. Ukupna vrijednost projekta iznosi 6.136.020,37 Eura, a ukupni prihvatljivi troškovi projekta iznose 6.045.703,44 Eura.

Dana 28. ožujka 2024. Thalassotherapia Crikvenica je potpisala sa Ministarstvom turizma i sporta te Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske Unije (SAFU), Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost- Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava NPOO.C1.6.R1-I1.01-V3.0008, pod nazivom Ulaganje u modernizaciju smještajnih kapaciteta Thalassotherapie Crikvenica u cilju razvoja lječilišnog i wellnesss turizma.

Projekt provodi Thalassotherapia Crikvenica i partner Primorsko-goranska županija, o čemu je potpisan Sporazum. Projekt je u tijeku.

3.7. OSTALI PRIHODI

Ukupno planirani ostali prihodi u vrijednosti od 5.000,00 Eur-a odnosi se na razne ostale naplaćene prihode.

4. PLAN RASHODA U 2026.

Prema Financijskom planu za 2026. godinu rashodi i izdaci su planirani u ukupnom iznosu od 12.319.419,00 Eur. Rashodi poslovanja u iznosu od 8.436.085,00 Eura i rashodi za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3.883.334,00 Eura. S obzirom na stalna povećanja cijena energenata kao i prehrambenih proizvoda te usluga tijekom prethodnih godina, planirano prosječno povećanje troškova u skladu je s projiciranim stopama inflacije.

4.1. PLAN MATERIJALNIH RASHODA

Materijalni rashodi planirani su u vrijednosti od 2.561.600 Eura, od čega za svrhu:

- Naknada troškova zaposlenim 167.000,00 Eura
- Rashodi za materijal i energiju 1.160.000,00 Eura
- Rashodi za usluge 1.061.000,00 Eura
- Rashodi po osnovi lijekova i potrošni medicinski materijal kod zdravstvenih ustanova 110.000,00 eura
- Ostali nespomenuti rashodi poslovanja 63.600,00 Eura

Najveći udio u materijalnim rashodima odnosi se na rashode za materijal i energiju odnosno lož ulje i električnu energiju, nabavu hrane za bolničku kuhinju, medicinski potrošni materijal, lijekovi, tekuće i investicijsko održavanje, komunalne usluge i drugo.
Rashodi za usluge se odnose na troškove tekućeg i investicijskog održavanja objekata, troškove ugovora o djelu, komunalne usluge, računalne usluge i drugo.

4.2. PLAN RASHODA ZA ZAPOSLENE

Rashodi za zaposlene planirani su u vrijednosti od 5.835.000,00 Eura, od čega za svrhu:

- Plaće (Bruto) 4.836.570,00 Eura
- Ostali rashodi za zaposlene 273.000,00 Eura
- Doprinosi na plaće 725.430,00 Eura

Unutar rashoda za zaposlene planirana su sredstva za isplatu naknada za podmirenje troškova prehrane u skladu s Odlukom ravnatelja iz rujna 2022. Osim navedenog, koncem 2025. potpisan je ugovor za obavljanje sistematskih pregleda drugog dijela zaposlenika, u skladu s Kolektivnim ugovorom.

4.3. PLAN RASHODA ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine planirani su u vrijednosti od 3.883.334,00 Eura, od čega za namjenu:

- Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine – 2.255.600,00 Eura
- Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine 1.457.734,00 Eura, od čega:
  - postrojenja i oprema 1.113.734,00 Eura
  - prijevozna sredstva 19.000,00 Eura
  - nematerijalna proizvedena imovina 325.000,00 Eura
- Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini 170.000,00 Eura

Najznačajnije investicije koje se planiraju u 2026. godini odnose se na slijedeće:

- Završetak rekonstrukcije objekta Smiljka te adaptacije unutarnjeg bazena (NPOO)
- Nabava medicinske opreme (tjelesni pletizmograf, magnetna fotelja, sustav za analizu i procjenu hoda, holteri…)
- Nabava razne nemedicinske opreme (ventilokonvektor – dvorana, valjak – praona rublja, automatizirani sustav parkinga)
- Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi (teretno dizalo – kuhinja)

5. PRIJEDLOZI UNAPREĐENJA RADA BOLNICE

U cilju kontinuiranog poboljšanja i napretka rada, a u interesu naših korisnika/pacijenata, kontinuirano se radi na unapređenju pružanja zdravstvenih usluga i njihovoj kvaliteti.

Bolnica je u postupku implementacije ISO normi: Sustava upravljanja kvalitetom proizvoda i usluga, sustav upravljanja okolišem, te sustav upravljanja energijom. Tijekom prvog kvartala 2026. planiraju se aktivnosti izrade navedenih normi, koje će završetkom implementacije značajno doprinijeti poslovno radu Bolnice.

Dalje u tekstu su planirane aktivnosti razvoja postojećih djelatnosti ali i proširenje programa i usluga koje su moguća uz ulaganja u opremu te edukaciju zaposlenika.

- ***Odjel fizikalne rehabilitacije odraslih***

Glavne smjernice rada i razvoja stacionarane medicinske rehabilitacije odraslih u 2025. godini i nadalje obuhvaćaju sljedeće segmente med. rehabilitacije:

a) Traumatološko-ortopedsku rehabilitaciju
b) Protetičku rehabilitaciju (primarnu i sekundarnu)
c) Rehabilitaciju upalno reumatskih bolesti
d) Rehabilitaciju neuroloških bolesnika (subakutna i kronična)

U 2026. godini i dalje je cilj razvoj i unaprijeđenje traumatološko-ortopedske i protetičke rehabilitacije s primarnim ciljem zadržavanja sadašnje pozicije, regionalnog predvodnika u području rehabilitacije ortopedsko-traumatoloških bolesnika. Međutim, cilj je i nadalje da Ustanova bude i predvodnik u regiji u primarnoj i sekundarnoj protetičkoj rehabilitaciji, te dostizanje pozicije 2. rehabilitacijskog centra u primarnoj i sekundarnoj protetičkoj rehabilitaciji na području Republike Hrvatske, odmah iza Kliničkog Zavoda za ortopedska pomagala KBC-a Zagreb.

Za ostvarenje navedenog neophodno je povećati prijem amputiranih bolesnika na stacionarno liječenje (prosječno 12-14 bolesnika mjesečno), te oformiti interdisciplinarni tim za protetičku rehabilitaciju kojeg čine: specijalist fizikalne medicine i rehabilitacije, prvostupnica sestrinstva, medicinska sestra, 2 prvostupnika fizioterapije, psiholog, protetičar. Formiranjem navedenog tima i njegovom integracijom u proces primarne i sekundarne protetičke rehabilitacije omogućava se primjena individualnog pristupa i razvijanje individualnog protetičkog programa za svakog pacijenta. Tijekom 2024. i 2025. adaptirana je i opremljena posebna dvorana za takav način rada, a potrebno ju je opremiti sa dodatnom opremom te evaluirati ishode primjenom validiranih funcionalnih upitnika.

- ***Odjel rehabilitaciije djece***

Tijekom višegodišnjeg razdoblja, evidentan je manji broj predmeta iz područja respiratorne rehabilitacije djece, uz činjenicu da je od 2020. veliki utjecaj na takav trend pridonijela i pandemija koronavirusa. Uz veliki napor i zalaganje svih zaposlenika, u 2025. nastavlja se realizacija aktivnosti za poboljšanje rada odjela. S obzirom na veliko smanjenje ostavrivanja prihoda na tržištu, veću zauzetost kapaciteta za smještaj pacijenata na rehabilitaciji, neophodno je učiniti određene preinake u samom Odjelu da bi se rasteretili kapaciteti namijenjeni tržišnom segmentu. Tu se prije svega misli na preinake u samom

objektu „Ružmarinka" koje bi uključivale adaptaciju dvije sobe za smještaj djece i njihove pratnje. Na taj način oslobodili bi se smještajni kapaciteti u objektu "Istra" za dodatni smještaj odraslih bolesnika što bi rezultiralo boljom ukupnom financijskom realizacijom Bolnice. S druge strane ne bi bilo narušeno poslovanje odsjeka respiratorne rehabilitacije djece jer u strukturi odrađenih predmeta navedenog odsjeka 45% čine dijete i pratnja.

Koncem 2025. napravljena je reorganizacija prostora, te sa preseljenjem učionica, dobilo se dodatnih sedam soba u objektu Ružmarinka za boravak djece u pratnji roditelja.

- ***Odjel specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite***

Tijekom 2026. g. planira se daljnji razvoj i unapređenje kvalitete postojećih zdravstvenih usluga kroz:

a) Unaprijeđenje i daljnji razvoj plućne respiratorne rehabilitacije

Tijekom 2021. godine pokrenut je program respiratorne i post-COVID rehabilitacije kojim je Ustanova postala prepoznatljiva kako na lokalnoj tako i na nacionalnoj razini. Program se bazira na formiranju grupe od 5 bolesnika i trajanju med. rehabilitacije u trajanju od 3 tjedna. Na taj način omogućava se pristup većem broju bolesnika i daje se zamah poslovanju i prepoznatljivosti Bolnice na tržištu.

Obujam fizioterapijskih procesa u plućnoj rehabilitaciji se konstantno povećava. Provodi se jačanje mišića za ekspirij protiv otpora i visokooscilirajuća terapija prsnog koša kod odraslih i djece, zatim trening ekspiratornih mišića uz procjenu snage istih. Osim navedenog, plan je uvođenje novih postupaka individualno prilagođenih sa uređajima i pomagalima koje posjedujemo, ali se zbog kadrovskog deficita nisu dovoljno koristile u ovom segmentu ambulantne fizioterapije.

S obzirom da se tijekom plućne rehabilitacije velika pažnje posvećuje procjeni i evaluaciji stanja bolesnika, te postoje objektivni testovi i mjerenja planira se i dalje sumirati dobivene rezultate te potvrditi učinkovitost ovog načina liječenja. Takav način dokazivanja učinkovitosti koristiti će se za prezentaciju programa i ustanove na stručnim skupovima te u promotivne svrhe same ustanove.

b) Razvoj novih i unaprijeđenje postojećih preventivno-edukacijskih programa

Nastavak edukacije i kontrola pravilnog uzimanja inhalacijske terapije kod plućnih bolesnika odrasle i dječje dobi čime će se omogućiti i dodatno ugovoreno fakturiranje u tim djelatnostima. Edukaciju će provoditi prvostupnice sestrinstva.

c) Nastavak Pilot projekta liječenje skolioze i „lošeg držanja" kod djece

Skolioza je najčešća deformacija kralježnice, javlja se u 2-3% opće populacije. Definira se kao trodimenzionalna deformacija kralježnice koja uz postranični zavoj uključuje rotaciju kralježaka i promjenu profila. Najčešće skolioze su idiopatske. Prema rezultatima istraživanja danas se smatra da je idiopatska skolioza multifaktorijalna bolest uzrokovana s više biomehaničkih i genetskih čimbenika. Sekundarne skolioze imaju poznati uzrok, najčešće su

vezane uz neuromuskularne bolesti. Skolioza se može javiti u bilo koje doba djetinjstva i adolescencije. Daleko najčešće su idiopatske adolescentne skolioze koje se jave u vrijeme naglog rasta. Upravo zbog visoke incidencije u populaciji kao potrebno postavlja se otvaranje specijalizirane ambulnte za liječenje skolioze i implementiranje modela liječenja - „ Schroth terapije". Navedeno je rezultiralo formiranjem tima kojeg čine specijalist fizikalne medicine i rehabilitacije i prvostupnik fizioterapije s usko specijaliziranim znanjem u tretiranju skolioze (Schroth terapija). U 2026.g. planira se edukacija specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije po Schroth metodi.

U 2026.g. nastavio bi se rad projekta skolioze (pravovremeno otkrivanje skolioza kod školske djece) u već formiranom timu. Pilot projekt provodi se u trajanju od godine dana. Obuhvaća djecu dobi od oko 10 godina (djevojčice) i 12 godina (dječake) iz tri osnovne škole s područja Crikvenice, Vinodolske općine i Novog Vinodolskog. Uključivati će prvi i kontrolni pregled kod liječnika specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije sa dijagnostikom kralješnice, procjene i evaluacije prvostupnika fizioterapije (procjena hoda, procjena posture, procjena stabilnosti, balansa i propriocepcije, procjena mišićne snage i ostalo potrebno), fizioterapijske intervencije kod detektiranih skolioza i ˝krivih držanja˝, kao prevencije nastanka daljnjih deformiteta kralješnice, u periodu od godine dana po individualno sačinjenom programu za svako dijete. Nadalje prvostupnik fizioterapije bi bio uključen u edukaciju djece u spomenute tri osnovne škole, gdje bi jednom mjesečno organizirao predavanja za djecu od 10. do 13. godine u vidu edukacije pravilnog držanja, prevencije i važnosti tjelesne aktivnosti, osobito u periodu intenzivnog rasta djece.

S obzirom na važnost pravovremenog otkrivanja mogućih deformiteta kralježnice kod djece, Primorsko-goranska županija je u Proračunu za 2026. kao i za 2027. osigurala sredstva za ovaj projekt.

Plan razvoja ambulantne fizikalne terapije u 2026. - 2027.

U 2025. došlo je do djelomične planirane revitalizacije izokinetike. Potrebno je dalje težiti na planiranju potpune iskorištenosti kapaciteta uređaja. Nužno je dosadašnji rad s pacijentima mišićno – koštane problematike implementirati kroz uvođenje specijalizirane dijagnostike i fizioterapije mišićno-koštanog sustava (program bi podrazumijevao izokinetičko testiranja pojedinog zgloba, testiranje propriocepcije, analiza stopala i kralješnice). Prosječni dnevni broj pacijenata koje bi mogli uključiti u navedeni program dijagnostike bio bi 13. Dok bi prosječan dnevni broj pacijenata nakon sportskih ozljeda i operativnih zahvata bio 25. Tako je kroz navedeni program nužno implementirati u postojeći sustav fizioterapiju nakon sportskih ozljeda i postoperativnih zahvata na mišićno-koštanom sustavu kao i prevenciju ozljeda mišićno-koštanog sustava. Program bi uključivao limfnu drenažu, vježbe propriocepcije, balansa i stabilnosti, izokinetičke vježbe te individualne mobilizacijske tehnike na zglobovima i mišićima. Implementacijom ovog načina rada ne samo da bi se podigla razina kvalitete fizioterapijske skrbi već bi ista bila podloga za daljnji razvoj ustanove po pitanju prevencije koja je primarna u fizioterapiji (potrebno je početi razmišljati o preventivnim pregledima mišićno-koštanog sustava kao prevencije artroza i ozljeda).

Potrebno je težiti na reorganizaciji postojeće fizikalne terapije, posebno u primjeni elektroprocedura, s ciljem primjene novih terapijskih postupaka u skladu s važećim fizioterapijskim smjernica i znanstveno potkrijepljenim dokazima, čime bi se skratilo zadržavanje pacijenata u jedinicama za fizioterapiju, a omogućio kvalitetniji rad pri primjeni pasivni fizioterapijskih tehnika. Na taj način znatno bi se unaprijedila kvaliteta fizikalne

terapije. Rezultat toga bi bio veći broj odrađenih pacijenta i znatno bolji ishodi liječenja uz smanjenje liste čekanja.

Implementacija fizioterapijskog programa u postojeći BIS sustav (fizioterapijski karton, lista čekanja za fizikalnu terapiju, evidencija dolazaka pacijenata, unos fizioterapijskog utroška na dnevnoj bazi) je nužna. Na taj način bi se smanjila postojeća papirologija i dosadašnje dupliranje vođenja evidencije, postigla transparentnost evidencije liste čekanja – trenutno postoji kompjuterizirana lista čekanja, implementirana u 2025.g., za kontrolni pregled pacijenta nakon obavljene fizikalne terapije koja se ujedno koristi i kao lista čekanja za fizikalnu terapiju, no ne zadovoljava u potpunosti transparentnost evidencije liste čekanja. Tom primjenom fizioterapeuti bi imali više vremena za pacijenta, što bi u konačnici rezultiralo podizanjem kvalitete fizioterapijske skrbi na viši nivo.

Realizacijom navedenih programa napravili bi znatan iskorak u profiliranju postojeće ambulantne fizikalne terapije i podizanju značaja Bolnice u okruženju. Na taj način implementirali bi važeće stručne smjernice iz području fizikalne terapije kod naših korisnika. Navedeno uz ulaganja na području opreme i kadrovsko ekipiranje, zahtjeva i kontinuirano educiranje zaposlenika za provedbu navedenih postupaka.

6. PROJEKT „ULAGANJE U MODERNIZACIJU SMJEŠTAJNIH KAPACITETA THALASSOTHERAPIE CRIKVENICA U CILJU RAZVOJA LJEČILIŠNOG I WELLNESSS TURIZMA“

Dana 28. ožujka 2024. Thalassotherapia Crikvenica je potpisala sa Ministarstvom turizma i sporta te Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske Unije (SAFU), Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost- Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava NPOO.C1.6.R1-I1.01-V3.0008, pod nazivom Ulaganje u modernizaciju smještajnih kapaciteta Thalassotherapie Crikvenica u cilju razvoja lječilišnog i wellnesss turizma. Projekt će provesti Thalassotherapia Crikvenica i partner Primorsko-goranska županija, o čemu je potpisan Sporazum.

Vrijednost prijavljenog projekta iznosi 6,1 milion Eura, a od toga bespovratna sredstva iznose 5 miliona Eura. Kao prihvatljivi prijavitelj, bolnica je prijavila projekt unutar Grupe 3 - Infrastruktura u funkciji razvoja lječilišnog i wellness turizma, u sklopu javnog poziva za dostavu projektnih prijedloga „Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti“.

Realizacija ovog projekta je od velike važnosti, ne samo za Thalassotherapiju Crikveniica, već i za cijelo pogradda Crikvenice kao destinacije zdravstvenog turizma, ali i Primorsk-goransku županiju jer će rezultirati brojnim pozitivniim učincima kao što je jačanje suradnje i umrežavanje turističkog i ugostiteljskog sektora, otvaranje novih radnih mjesta, ali i stvaranja poticajnog okruženja za daljnji razvoj turističkog sektora naročito u segmentu zdravstvenog turizma.

Ciljevi:

- Jačanje konkurentnosti Ustanove Thalassotherapia Crikvenica, ali i oporavku i povećanju otpornosti turističkog sektora Crikvenice i Primorsko-goranske županije kroz javna ulaganja u podizanje kvalitete destinacije i omogućavanje produžetka sezone u cjelogodišnji rad.
- Doprinijeti suradnji i umrežavanju dionika u turističkom i ugostiteljskom sektoru te stvaranju multiplikacijskih učinaka kroz suradnju i umrežavanje dionika turističkog i ugostiteljskog sektora s povezanim sektorima.

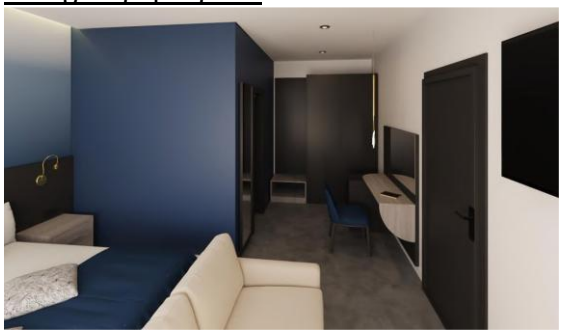
- Ulaganjima u zelenu i digitalnu tranziciju te unaprjeđenjem javne turističke infrastrukture planira se potaknuti održivi razvoj turizma tijekom cijele godine, povećati raznovrsnost turističke ponude te potaknuti gospodarski oporavak i zapošljavanje lokalnog stanovništva.

Projektom rekonstrukcije objekta Smiljka je planirano u kratkim crtama slijedeće:
Smanjenje broja kreveta u cilju poboljšalja kvalitete smještaja, viša kategorizacija (4*)
Dvokrevetne sobe s kupaonom- ukupno 36 kreveta
Sobe prilagođenje osobama s invaliditetom
Ugradnja dizala
Zelena i digitalna tranzicija
Izgradnja wellness-a(spa zona, prostorije za masažu, dvorana za fitness)
Izgradnja vanjskog bazena i hidromasažne kade
Korištenje tijekom cijele godine

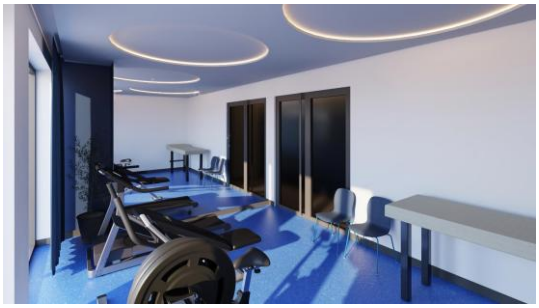
Fotografije postojećeg stanja:




Fotografije projekta:





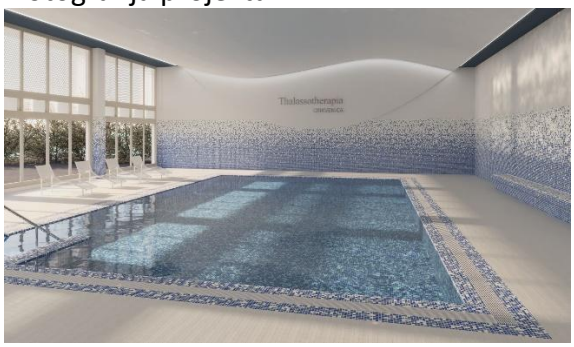


Adaptacijom unutarnjeg terapeutskog bazena je planirano preuređenje i zanavljanje opreme cijelog bazenskog prostora, predprostora, svlačionica, sanitarnih čvorova, tuševa i prostora za kupeljara.

Fotografija postojećeg stanja



Fotografija projekta



7. PLAN EDUKACIJA

Za bolju medicinsku uslugu, potrebno je raditi na tome da se poboljšaju uvjeti rada, kako kroz modernu tehnologiju i uređaje tako i kroz edukaciju koja je neophodna da bi pratili svjetske trendove. Uz prethodno navedeni plan edukacija u Odsjeku ambulantne fizikalne terapije koji bi išao u sklopu realizacije predloženih programa, u nastavku je prikaz plana edukacije svih zdravstvenih djelatnika. Vezano za nemedicinsko osoblje, nisu planirane edukacije osim propisima obveznih edukacija (javna nabava, računovodstvo, radno pravo, zaštita na radu i dr.).

Tablica 8.: Plan edukacija

Redni broj	**Naziv edukacije**	**Razlog odlaska na edukaciju**	**Opisati način provođenja stečene edukacije**	**Potreban kadrovski normativ, navesti broj novih djelatnika po stručnim spremama za rad sa novim osnovnim sredstvom**
1	Tečaj EKG-a za medicinske sestre	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	interpretacija nalaza EKG-a,u kardiološkoj dijagnostici,u svakodnevnom radu	Iz reda radnika
2	usavršavanje djelatnika za čitanje Holtera	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	interpretacija nalaza Holtera,kardiološka dijagnostika, svakodnevno	Iz reda radnika
3	stručna edukacija u referentnim centrima Hrv. kard. društva	edukacija,novih znanja i vještina	poboljšanje kvalitete,primjena novih smjernica u kardiologiji	Iz reda radnika
4	Tečaj BLS-a,za medicinske tehničare,liječnike(ILS)	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	poboljšanje kvalitete, sigurnija primjena u intrervencijama i urgentnim situacijama	Iz reda radnika
5	stručna edukacija u referentnim centrima za plućnu	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	izvođenje i interpretacija dijagnostičkih postupaka u	Iz reda radnika

	funkcijsku dijagnostiku		pulmološkoj dijagnostici,u svakodnevnom radu	
6	edukacije Hrvatskog pulmološkog i Hrvatskog torakalnog društva	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	poboljšanje kvalitete i primjena u svakodnevnom radu	Iz reda radnika
7	ERS-SpirometryTraining Program	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	u svakodnevnom radu,dijagnostički postupci u pulmologiji (veća faktura)	Iz reda radnika
8	edukacije u organizaciji Hrvatske udruge medicinskih sestara	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	poboljšanje kvalitete,primjena znanja i vještina u svakodnevnom radu	Iz reda radnika
9	stručni seminari i simpoziji	Nove smjernice liječenja, obavezna edukacija	u svakodnevnom radu	Iz reda radnika
10	ISST Scroth edukacija za liječnike	Unapređenje stručnosti u konzervativnom liječenju skolioze	u svakodnevnom radu – ambulanta za skoliozu	Iz reda radnika
11	Limfna drenaža	Potreba za educiranim fizioterapeutom za pružanje usluge kompletne dekongestivne fizioterapije limfedema.	Individualni rad s pacijentom u svakodnevnom radu. Mogućnost fakturiranja kroz FT029, FT030	Prvostupnik fizioterapije – iz reda radnika
12	Biofeedback	Potreba za educiranjem još jednog fizioterapeuta za pružanje usluge biofeedbackom.	Individualni rad s pacijentom u svakodnevnom radu. Mogućnost fakturiranja kroz SK053, SK054.	Prvostupnik fizioterapije – iz reda radnika
13	CLT Tečaj (A + B)	Potreba za educiranjem još jednog fizioterapeuta.	Individualni rad s pacijentom u svakodnevnom radu. Mogućnost fakturiranja kroz FT013, FT006	Prvostupnik fizioterapije – iz reda radnika
14	Manipulacija kralješnice i pripadajuće terapijske vježbe	Obavezno stručno usavršavanje zbog kvalitetnijeg pristupa pacijentu	Individualni rad s pacijentom u svakodnevnom radu	2 magistra fizioterapije (postojeći djelatnici)
15	Kinesio tape	Poboljšanje kvalitete rada s pacijentima	Individualni pristup pacijentu	2 prvostupnika fizioterapije
16	Kongres fizioterapije	Svakodnevni rad s pacijentima	Individualni pristup pacijentu	2 prvostupnika fizioterapije
17	Škola hoda	Poboljšanje kvalitete rada s pacijentima, svakodnevni rad s pacijentima	Individualni pristup pacijentu	2 prvostupnika fizioterapije
18	Miofascijalna relaksacija 1. stupanj	Poboljšanje kvalitete rada s pacijentima	Individualni pristup pacijentu	1 prvostupnik fizioterapije
19	Miofascijalna relaksacija 2. stupanj	Poboljšanje kvalitete rada s pacijentima	Individualni pristup pacijentu	1 prvostupnika fizioterapije
20	Bowen tečaj	Poboljšanje kvalitete rada s pacijentima	Individualni pristup pacijentu	1 prvostupnik fizioterapije
21	Mulligan koncept modul A	Poboljšanje kvalitete rada s pacijentima	Individualni pristup pacijentu	1 prvostupnik fizioterapija

22	Mulligan koncept modul B	Poboljšanje kvalitete rada s pacijentima	Individualni pristup pacijentu	1 prvostupnik fizioterapija
23	Tečaj EKG-a za medicinske sestre	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	interpretacija nalaza EKG-a na odjelu	
24	Tečaj BLS-a;ALS-a za medicinske sestre	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	poboljšanje kvalitete , sigurnija primjena u intervencijama	
25	Hrvatski reumatološki kongres	Edukacija novih i obnova stečenih znanja i vještina	poboljšanje kvalitete	
26	Stručni seminari i simpoziji	nove smjernice liječenja , obvezna edukacija	u svakodnevnom radu	
27	Proljetna pedijatrijska škola	Edukacija i obnova stečenih znanja i vještina, promocija Bolnice	edukacija se provodi organizirano ispred sestrinskih Udruga i Komore	nisu potrebni novi zaposlenici na odjelu
28	Kongres pulmološkog društva HUMSa	Edukacija i obnova stečenih znanja i vještina, promocija Bolnice	edukacija se provodi organizirano ispred sestrinskih Udruga i Komore	nisu potrebni novi zaposlenici na odjelu
29	Kongres pedijatrijskog društva HUMSa	Edukacija i obnova stečenih znanja i vještina, promocija Bolnice	edukacija se provodi organizirano ispred sestrinskih Udruga i Komore	nisu potrebni novi zaposlenici na odjelu
30	Edukacija Nacionalnog društva naša djeca Hrvatske za akciju Osmijeh djeteta u bolnici	Edukacija i obnova stečenih znanja i vještina, promocija Bolnice	edukacija se provodi organizirano ispred Nacionalnog saveza Društava Naša djeca Hrvatske	nisu potrebni novi zaposlenici na odjelu
31	Manualna limfna drenaža, terapija 2 i 3	Nastavak započete edukacije	Individualni rad s pacijentom u svakodnevnom radu. Mogućnost fakturiranja kroz FT029, FT030	Prvostupnik fizioterapije-iz reda radnika
32	Dry needling modul 1	Povećanje ponude	Povećanje ponude Thalasso Medical Spa	Fizioterapeutski tehničar-iz reda radnika

8. **PLAN ZAPOŠLJAVANJA**

Plan zapošljavanja realizirao bi se postepeno, prema dinamici prirodnog odliva i stvarnim mogućnostima zapošljavanja novih radnika u skladu sa pozitivnim propisima zapošljavanja u javnim službama. U slučaju odlaska radnika temeljem otkaza ugovora o radu ili prirodnim odljevom (mirovine i sl.) popunjavati će se upražnjena radna mjesta u cilju normalnog i svrhovitog odvijanja procesa rada sve sukladno važećem internom aktu, Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta i pozitivnih propisa koji obvezuju Bolnicu.

Tijekom 2026. nastavit će se objavljivanje javnog natječaja u svrhu zapošljavanja jednog specijaliste kardiologije u cilju normalnog funkcioniranje rada, a zbog odlaska jednog

specijaliste u mirovinu- odlaska dvije specijalizantice kardiologije početkom 2020. na daljnju specijalizaciju i usavršavanje u druge ustanove. Da bi se realizirali svi navedeni ciljevi u 2026. potrebno je i angažiranje suradnih specijalista za potrebe realizacije navedenih programa kao i zaposlenje zamjena za sva sistematizirana radna mjesta gdje su zaposlenici na dugotrajnom bolovanju.

Sukladno Planu specijalizacija za 2024. godinu odobrenom od Ministarstva zdravstva KLASA: 131-01/24-01/42 URBOROJ: 534-07-2-2/7-24-02 od 15.09.2024. bolnica je 2025. raspisala javni natječaj za izbor pristupnika/ice za upućivanje na specijalizaciju iz otorinolaringologije i kardiologije te je po provedenom javnom natječaju odabrana kandidatkinja za upućivanje na specijalističko usavršavanje iz područja otorinolaringologije dok nije realizirana specijalizacija iz kardiologije zbog odustanka kandidatkinje. Za nerealiziranu specijlaizaciju iz kardiologije natječaj će se ponoviti u 2026.

Rješenjem Ministarstva zdravstva KLASA: UP/I-131-04/25-01/41 URBROJ: 534-07-1.1/9-25.02 od 9. travnja 2025. zdravstvenoj radnici zaposlenoj na neodređeno puno radno vrijeme na radnom mjestu liječnik specijalist pedijatar odobrena je uža specijalizacija iz pedijatrijske alergologije i kliničke imunologije te je ista upućena na usavršavanje.

9. PLAN RADA ODSJEKA WELLNESS USLUGA

Na odsjeku wellness usluga provode se wellness usluge poput različitih vrsta masaža, preventivni terapijski programi i usluge ljepote i oblikovanja tijela.
Usluge se pružaju privatnim klijentima. Trenutno je zaposleno 2 fizioterapeutska tehničara koji obavljaju wellness usluge te samostalno upravljaju naručivanjem i komunikacijom s klijentima, brinu se i održavaju prostore i opremu s kojom rade. Prema potrebi, isti fizioterapeuti se raspoređuju na radilišta za rad s drugim pacijentima.

Odsjek djeluje u prostoru dvorane Maslina i pretprostoru na 8. katu objekta Recepcije koji se sastoji od prijemnog dijela i tri prostorije za provođenje tretmana.

U 2026. godini planira se nastavak suradnje sa hotelom „Mediteran“. Njihovi gosti već duži niz godina koriste naše usluge u sklopu preventivnih programa koji su unaprijed dogovoreni te ostalih wellness usluga koje konzumiraju izvan unaprijed dogovorenih programa. U periodu pružanja usluga klijentima iz Hotela Mediteran, potrebno je povećanje broja zaposlenika na određeno vrijeme ili preraspodjela sa drugih odjela bolnice, ovisno o najavljenom broju klijenata.

Također se planira nastavak provođenja masaža i tretmana za osobe koje neće biti u mogućnosti koristiti navedene usluge na novoj lokaciji.

U 2026. godini planira se širenje poslovnih procesa u objekt „Smiljka“ koji je trenutno u izgradnji. U prizemlju zgrade „Smiljka“ nalazit će se suvremeno opremljeni wellness centar sa više vrsta sauna, fitness dvoranom, vanjskim bazenom, jacuzzijem i više prostorija za provođenje različitih vrsta masaža i tretmana. U planu je zapošljavanje wellness terapeuta i kozmetičarke s obzirom na prostorno proširenje djelovanja odsjeka wellness usluga, a samim time i povećanje obujma i broja usluga. Kako bi buduće wellness usluge prilagodili našim korisnicima potrebno je izraditi koncept wellness usluga koji će biti temeljeni na prirodnim ljekovitim činiteljima i podneblju zbog kojeg naši korisnici dolaze (more, morska sol, mediteransko bilje i drugo). Osim navedenog biti će nužno educirati trenutne i buduće

djelatnike kako bi se navedene usluge provodile što kvalitetnije i kako bi bili prepoznati po kvaliteti te konkurentni na wellness tržištu. Iz svega navedenog može se pretpostaviti da će 2026.godina biti godina širenja odsjeka wellness usluga prostorno, kadrovski te širenja ponude. Važno je pomno isplanirati samu transformaciju kako bi se zadovoljila kvaliteta, a samim time i znatno povećali prihodi. Sve navedeno pratit će i promotivne aktivnosti kako je planirano samim projektom te uobičajene promotivne aktivnosti koje redovno provodimo ovisno o sezoni, potrebama klijenata te raspoloživim resursima.

Sve navedene aktivnosti odsjeka wellness usluga učiniti će Thalasootherapiju Crikvenica konkuretnijom i dostupnijom na wellness tržištu, a sve kako bi pružili bolju uslugu gostima Thalassotherapije, gostima hotela Mediteran i što je najvažnije lokalnom stanovništvu.

10. PLAN RADA ODJELA TEHNIČKIH POSLOVA

Plan rada Odjela tehničkih poslova za 2026. godinu grupiran je prema prioritetu, te mogućnostima financiranja.

Tablica 9.: Plan tekućeg i investicijskog održavanja tijekom 2026.

	Opis radova	Procjena vrijednosti	2021.	2022	2023	2024	2025	2026
1.	Servis klima komore	2.700,00 €	da	da	da	da	da	
2.	Servis postrojenja bazenske tehnike	2.700,00 €	da		da		da	
3.	Servis rashladnjaka i toplinskih pumpi CIAT	1.400,00 €		da		da		da
5.	Servis plamenika x 2	1.000,00 €	da	da	da	da	da	da
6.	Servis kompresora	3.600,00 €	da	da	da	da	da	da
7.	Servis agregata	500,00 €	da	da	da	da	da	
8.	Servis opreme pod tlakom	1.100,00 €	da		da		da	da
9.	Servis i ispitivanje vatrodojavnog sustava	1.000,00 €	da	da	da	da	da	da
10.	Servis vatrogasnih aparata	1200,00 €	da	da	da	da	da	da
11.	Servis plinske instalacije	300,00 €	da					da
12.	Čišćenje ventilacije	1.700,00 €	da	da	da	da	da	da
13.	Čišćenje kotlova i dimnjaka x2	2.700,00 €	da	da	da	da	da	da
14.	Čišćenje mastolova x2	1.700,00 €		da	da	da	da	da
15.	Čišćenje klima uređaja i ventilkonvektora x 300	3.400,00 €		da	da		da	da
16.	Ispitivanja instalacija i opreme prema zakonu o zašt od požara	2.400,00 €	da	da	da	da	da	da
17.	Pregled dizala	400,00 €	da	da	da	da	da	da
18.	Mjerenje emisija onečišćujućih tvari u zrak prema zakonu o zaštiti zraka	600,00 €	da		da		da	da
19.	Ispitivanje nepropusnosti plinske instalacije	700,00 €	da					da
20.	Servis uređaja za kompenzaciju jalove snage	300,00 €	da	da				da
21.	Čišćenje morskog bunara i podmorskog cjevovoda	1.400,00 €					da	da
22.	Čišćenje izmjenjivača mora	700,00 €		da			da	da
23.	Pregled, ispitivanje i čišćenje spremnika nafte	6.000,00 €				da		
24.	Servis morske dizalice topline	1.400,00 €			da		da	da
25.	Servis dizalice topline restoran	1.500,00 €				da	da	da
26.	Servis opreme daljinskog očitanja	1.000,00 €					da	da
27.	Servis sušača zraka	1.000,00 €				da	da	da
	UKUPNO	**38.800,00** €						

Tablica 10.: Popis potrebnih radova tekućeg održavanja

Tekuće održavanje:	
Otklanjanje nedostataka i popravci prema prijavama	Izvršavanje radnih naloga zadanih kroz sustav za prijavu kvarova
Tekuće održavanje tehničke instalacije i postrojenja	Kotlovnica i toplinske i tehnološke podstanice • Pregled i funkcionalna provjera ventila • Pregled i provjera crpki • Pregled i provjera mjerne opreme • Pregled i provjera cjevovoda • Pregled i provjera rada opreme: kao klima komore, paromat, spremnici PTV, el upravljački ormar, otklanjanje nedostataka i zamjena dotrajalih elemenata • Održavanje tehničkih prostora: uklanjanje nepripadajuće opreme i materijala, čišćenje.
	Dizalice topline, rashladnjaci: • otprašivanje, zaštita i podmazivanje
	Solarna polja Recepcija, Barokomora, Ružmarinka: • pregled instalacije, odzračnika, spojnih elemenata • Provjera potkonstrukcije i učvršćivanje • Pranje
Održavanje ostalih pogona	Kuhinja, praonica rublja • Pregled i provjera, popravak instalacija • Pregled i provjera, popravak opreme • Aktivna oprema(aparati i uređaji, klime): provjera rada, otprašivanje, podmazivanje, • Pasivna oprema(ormari, police, klupe, stolovi, kolica): provjera stanja, učvršćivanje, podmazivanje, evidencija stanja
	Inhalatorij: • Pregled i provjera rada postrojenja inhalatorija: • Spremnik mora, crpka, grijači, elementi razvoda i inhalacijskog mjesta, paromat, kontrola, zamjena dijelova opreme, • Kompresorska stanica: • Pregled i provjera rada kompresora i agregata, čišćenje
	Dizala: • Kabine: rasvjeta, popravak, zamjena • Strojarnice: rasvjeta
	Bazen: • Pregled i provjera rada postrojenja • Praćenje i evidentiranje parametara • Po potrebi zamjene crpki, sondi, namur ventila, popravci
Održavanje smještajnih i radnih prostora:	Pregled i provjera rada, popravci opreme i instalacije: ▪ Rasvjeta: provjera, zamjena ▪ ventili za vodu: provjera rada zamjena ▪ slavine i sifoni: provjera rada i propuštanja, zamjena gumica i brtvi, crijeva, baterija, ▪ ventilatori: otprašivanje, popravci, zamjena ▪ radijatorski ventili: provjera ispravnosti, zamjena ▪ kupaonska galanterija: rukohvati, vješalice, tuš kade, tuš kabine: provjera učvršćenje, zamjena brtvi, silikoniranje, zamjena kotačića, podmazivanje ▪ Klime: provjera rada otprašivanje čišćenje ▪ Stolarija: provjera rada, podmazivanje pričvršćivanje, zamjena dotrajalih elemenata

	▪ Namještaj: popravci, montaža, zamjena dijelova.
Održavanje vanjskog kruga	Pregled popravak, zamjena neispravnih elemenata • Vanjska rasvjeta • Klupe, • Koševi za smeće • Plaža: ograde, rampa, info ploče
Održavanje vozila	Provjera i nadopuna ili zamjena tekućina, brisača, guma i svjetala, prijevoz vozila na tehnički pregled, prijevoz vozila na redovne i izvanredne servise
Prijevoz	Prijevoz pacijenata, prijevoz robe (vešeraj), prijevoz ljekova, dobava oprereme i materijala

Tablica 11.: Popis radova investicijskog održavanja opreme, uređaja i zgrada

Planirani manji radovi investicijskog održavanja:
• Zamjena dotrajalih klima uređaja u objektima Istra, Dalmacija, Ružmarinka, Zdravka – 15 kom • Sanacija propuštanja ravnog krova na ulazu u dječji odjel • Sanacija propuštanja vode u prostorije uprave • Sanacija propuštanja ravnog krova u H objektu – soba 17 • Sanacija prodiranja vode u okno server sobe • Sanacija ravnog krova skladišta kuhinje i oštećenih keramičkih pločica (prolaz prema dječjem odjelu) • Sanacija dijela krovišta na objektu Zdravka • Zamjena rasvjete dječjeg odjela • Zamjena rasvjete kuhinje • Ličilački radovi po objektima • Obnavljanje horizontalne signalizacije • Kuhinja i server soba instalacija vatrodojave • Proširenje i pojačavanje WiFi signala • Proširenje antenske stanice • Dijagnostika i servisiranje UPS uređaja server soba, Lovorka, Dalmacija, H objekt
Ovisno o materijalnim mogućnostima za realizaciju, tijekom 2026 u plan aktivnosti predlažu se radovi: ▪ Kotlovnica kolektor razvoda centralnog grijanja, projekt zamjene cirkulacijskih crpki sustavom kontrole protoka s frekventnim regulatorima i crpkama. ▪ Sanacija postrojenja pročišćavanja otpadne vode praonice rublja ▪ Kuhinja sanacija oštećenja kermike na podu i zidovima te soboslikarski radovi

Planirani radovi adaptacije prostora, zanavljanja ili nabavke nove opreme, značajniji radovi investicijskog održavanja	
Zamjena poda u dvorani Panorama	Zamjena za dotrajalo
Zamjena ventilkonvektora u dvorani Panorama	Zamjena za dotrajalo
Zamjena ventilkonvektora u dvorani 10-11 i 17 u H objektu	Zamjena za dotrajalo
Zamjena teretnog dizala u skladištu kuhinje	Zamjena za dotrajalo
Ugradnja solarnih kolektora na krovu H objekta	Ugradnja nove solarne elektrane

Uređenje kupaonica u sobi 201	Zamjena za dotrajalo
Energetska obnova objekta Dalmacija, zamjena sustava grijanja i hlađenja	Energetska obnova objekta
Zamjena dizalice topline na objektu Recepcija	Zamjena za dotrajalo
Zamjena dizalice topline na objektu Barokomora	Zamjena za dotrajalo
Uređenje prostora bivše strojarnice dizala objekta Istra	Uređenje prostora
Ružmarinka - sanacija pročelja	Sanacija fasade krpanjem i bojanjem. Ličenje metalnih sjenila.
Ružmarinka – kuhinja	Zamjena instalacija tople i hladne vode i rekonstrukcija podstanice „Kuhinja“
Nadogradnja spremišta za otpad	Proširenje za prihvat spremnika reciklažnog otpada, izrada nadstrešnice parkirališta za službena vozila
Omekšivač vode za novi paromat	Nabavka nove opreme
Zamjena podne obloge - Dvorana 9	Dotrajalost, cca 40 m2
Sustav naplate parkinga - rampa	Zamjena za dotrajalo
Asfalterski radovi – krug bolnice	Dotrajalost. Zamjena habajućeg sloja safalta, cca 200 m2
Zamjena poda dvorane Panorama	Zamjena za dotrajalo
Sustav automatiziranih obavijesti putem SMS poruka za bolničku službu naručivanja	Automatizacija poslovanja BSN-a
Povezivanje elektro instalacije server sobe na agregat struje barokomore	Osiguravanje besprekidnog napajanja IT i telekomunikacijske opreme
Instalacija i migracija BIS poslužitelja na nove verzije (Prebacivanje BIS- i PIS-a u CDU) i Sistemski radovi na CDU dodavanje i konfiguriranje domain controllera u poslovnu domenu	Zamjena za dotrajalo

Napomena: pojedine navedene stavke nisu planirane Planom nabave